



ORDINE  
DEI  
DOTTORI COMMERCIALISTI  
E DEGLI  
ESPERTI CONTABILI  
VICENZA

# Bilancio sociale

## Rendiconto sul valore della professione dell'esercizio 2014



# Indice

Introduzione del Presidente	5
Perché questo documento	6
La nostra identità istituzionale	7
La nostra storia	8
Il trasloco nella nuova sede	10
La governance	12
La nostra missione	13
Gli stakeholder	15
I bilanci	29

*Il presente documento viene presentato in occasione  
dell'Assemblea generale degli Iscritti all'Albo e all'Elenco speciale  
del 23 aprile 2015, presso il Centro Congressi della Fiera di Vicenza*



## Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Vicenza

Circoscrizione del Tribunale di Vicenza

**Ente di diritto pubblico non economico**

Contrà del Monte 13 - 36100 Vicenza

Codice Fiscale 80016170245

Tel. 0444-324944 – Fax 0444-325930

E-mail: [ordine@odc.vicenza.it](mailto:ordine@odc.vicenza.it) – [segreteria@cert.odc.vicenza.it](mailto:segreteria@cert.odc.vicenza.it)

Web [www.odcec.vicenza.it](http://www.odcec.vicenza.it)



# Introduzione del Presidente

*Caro Lettore,*

*come di consueto oramai, il bilancio dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Vicenza viene accompagnato dal presente documento denominato "Bilancio sociale - Rendiconto sul valore della professione dell'esercizio 2014" divenutone pertanto, a tutti gli effetti, una vera e propria appendice ricca di importanti contenuti con funzione sociale.*

*Come sicuramente noto, con il termine "Bilancio Sociale" si identifica convenzionalmente lo strumento finalizzato a dare una specie di certificazione etica ad un soggetto agli occhi della comunità di riferimento (i cosiddetti "stakeholders"). La lettura di tale documento ha, quindi, il fine ultimo di far sentire il lettore più vicino allo scrivente, accomunati dalla condivisione di quei valori che contribuiscono a migliorare la qualità della vita dei membri della società in cui è inserito: si è pertanto soliti affermare che il Bilancio Sociale sta a quello tradizionale come gli indicatori di qualità della vita stanno al Prodotto Interno Lordo di un Paese.*

*Il nostro Ordine, fatta ormai propria tale valenza etica, prosegue pertanto nella predisposizione di questo strumento di comunicazione utile, riteniamo, a migliorare le nostre relazioni sociali ed a dare maggiore visibilità all'attività svolta, in modo da accrescere la nostra legittimazione all'interno della comunità locale.*



*Augurando una buona ed interessante lettura, concludo con l'abituale ringraziamento alla nostra Commissione che ha redatto il presente documento con un impegno sempre crescente per renderlo ancor più ricco di dati, notizie ed indicatori significativi ma anche di facile lettura.*

*Un caro saluto  
Marco Poggi*

# Perché questo documento

Il bilancio sociale del nostro Ordine è ormai al quarto anno di vita.

Si tratta ormai di un appuntamento irrinunciabile che accompagna il bilancio tradizionale.

Con quest'ultimo rendiamo conto della gestione di un anno di attività, esaminandola sotto il profilo economico, patrimoniale e finanziario.

Con il bilancio sociale i "numeri" acquistano una veste nuova, perché li riclassifichiamo seguendo la logica degli stakeholder cui si riferiscono, ma soprattutto cerchiamo di capire il significato del nostro ruolo all'interno della società, e l'impatto che abbiamo come professione nel nostro territorio.

Questo perché siamo convinti dell'importanza del valore del nostro ruolo nella società, per le molteplici funzioni che siamo chiamati a svolgere, a fianco dei privati, delle imprese, degli Enti

pubblici, quali professionisti investiti di un ruolo istituzionale per il rapporto che abbiamo con l'Amministrazione Finanziaria, gli enti locali, il Tribunale, l'intera collettività.

Ecco perché abbiamo voluto chiamare questo documento "Rendiconto sul valore della professione".





# La nostra identità istituzionale

La nostra identità istituzionale non è limitata, e non potrebbe esserlo in un tempo di cambiamenti quale quello che vive tutta la società, alla gestione dell'Albo professionale e al rispetto delle norme di deontologia che regolano il rapporto tra gli Iscritti e tra gli Iscritti e i loro clienti.

La nostra ragione d'essere è rappresentata:

- dalla valorizzazione della nostra professione;
- dalla formazione professionale continua;
- dalla crescita e dalla ricerca della sempre maggiore qualità dei servizi offerti dai nostri Iscritti;
- dalla vigilanza sul comportamento degli stessi nell'interesse della collettività;
- dallo sviluppo di nuove sinergie che ci vedano protagonisti soprattutto nel mondo delle micro, piccole e medie imprese, che rappresentano la quasi totalità del tessuto imprenditoriale italiano, al fine di ridurre l'asimmetria informativa tra banche e imprese, migliorare la qualità dell'informazione finanziaria, aumentare la possibilità di accesso al credito, sostenere percorsi virtuosi tesi a migliorare l'attendibilità e la trasparenza informativa aziendale, nonché la legalità dei comportamenti economici;

- dallo sviluppo del ruolo sociale della professione di Dottore Commercialista ed Esperto Contabile.

Il nostro Ordine non ha perciò come unico interlocutore i propri Iscritti, ma tutti quei soggetti che sono interessati dall'attività dell'Ordine e che sono portatori di interessi variegati nei suoi confronti.

Questi soggetti sono i nostri stakeholder.



**Lo "stakeholder" può essere definito come ogni gruppo o soggetto che può influenzare o essere influenzato da un'organizzazione o dalle sue attività. Lo stakeholder è anche ogni soggetto o gruppo che può essere d'aiuto nello stabilire obiettivi di valore per un'organizzazione.**

(la definizione è tratta da: "Il Manuale dello Stakeholder Engagement", predisposto a cura di AccountAbility, United Nations Environment Programme, Stakeholder Research Associates Canada Inc, Prima edizione Ottobre 2005; il documento è reperibile sul web: [www.accountability.org](http://www.accountability.org)).



# La nostra storia



Da quando lo scambio accompagna le attività umane, è diventato importante trovare delle forme di annotazione delle attività, anche senza la conoscenza dei numeri e della scrittura. Un graffito, una incisione forse furono il primo segno contabile. In seguito, con l'evoluzione della scrittura, alcuni uomini appositamente

addestrati furono testimoni delle attività di scambio e commercio: gli scribi, i tabularii, i maestri d'abaco, i monaci, i computisti e i ragionati furono i progenitori della nostra professione.

Con lo scorrere dei secoli si è passati dal graffito al digitale, dove è stato dematerializzato qualsiasi supporto fisico. La penna è stata sostituita dal computer, i libri dai supporti informatici, mentre il ruolo delle persone è rimasto sostanzialmente inalterato.

Si tratta di professionisti testimoni del mondo che produce e si relaziona con le Istituzioni pubbliche, dove ogni attività commerciale viene annotata, documentata e garantita grazie al quotidiano lavoro e la presenza nelle Istituzioni. Garanti della omogeneità e della correttezza professionale, sono stati a lungo organismi come il Collegio dei Ragionieri e l'Ordine dei Dottori Commercialisti i cui percorsi si sono unificati fino a fondersi dall'1 gennaio 2008 con la nascita dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Vicenza.

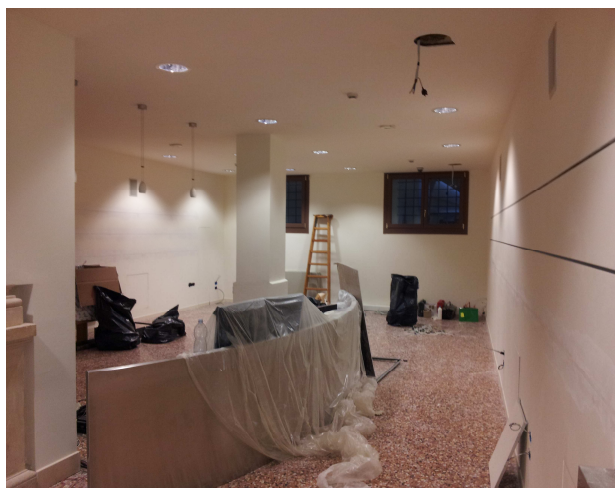
	<b><i>RAGIONIERI</i></b>	<b><i>DOTTORI COMMERCIALISTI</i></b>
<b>1581</b>	viene istituito il Collegio dei Ragionieri di Venezia	
<b>1879</b>	dopo la proclamazione dell'unità d'Italia a Roma, si svolge il primo congresso nazionale dei Ragionieri	
<b>1892</b>	nasce a Vicenza, come libera associazione, il Collegio dei Ragionieri di Vicenza	
<b>1900</b>	viene istituito il primo albo del Collegio dei Ragionieri di Vicenza	
<b>1906</b>	viene emanata la legge istitutiva del Collegio dei Ragionieri	
<b>1907</b>	nascono i Collegi legali dei Ragionieri, in sostituzione alle libere associazioni nate in precedenza	

<b>1919</b>	dopo gli anni del primo conflitto mondiale il 24 luglio 1919 si riprende la normale attività dopo il periodo bellico del primo conflitto mondiale	
<b>1926</b>	nel periodo del ventennio fascista, il Collegio si autosospende per l'istituzione del Sindacato Fascista Ragionieri Liberi Professionisti	
<b>1927</b>	ultima attività istituzionale del Collegio il 3 dicembre 1927	
<b>1929</b>		viene istituito con Regio Decreto 28.03.1929 n. 588, l'Albo Regionale Fascista degli Esercenti la Professione in materia di Economia e Commercio
<b>1945</b>	su invito del Comitato Nazionale di Liberazione, il 14 giugno 1945 il ragioniere Ottaviano Brunello convoca la prima assemblea dei Ragionieri	favoriti dal Decreto Legislativo Luogotenenziale n. 382 del 23.11.1944, entrato in vigore a Vicenza nel maggio del 1945, viene costituito, il 1 luglio 1945, l'Ordine di Vicenza.
<b>1953</b>	con il D.P.R. 27.10.1953 n. 1068 viene istituito l'Ordinamento della Professione di Ragioniere e Perito Commerciale	con il D.P.R. 27.10.1953 n. 1067 viene istituito l'Ordinamento della Professione di Dottore Commercialista
<b>1980</b>	il 23 maggio 1980 viene costituito il Collegio dei Ragionieri di Bassano del Grappa	
<b>1985</b>		viene costituito, ai sensi dell'art. 6 del D.P.R. 1067/53, l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Bassano del Grappa
<b>1987</b>	si svolgono le celebrazioni per l'80° anniversario del riconoscimento della professione	
<b>1992</b>	viene modificato l'articolo 31 dell'Ordinamento e cambiano la struttura ed i requisiti per gli esami di ammissione con l'istituzione di corsi triennali universitari	con l'emanazione della Legge N°. 206 del 17 febbraio 1992 (G.U. del 5 marzo 1992 n. 54) viene reso obbligatorio il tirocinio professionale triennale per accedere all'esame di abilitazione alla professione di Dottore Commercialista
<b>1994</b>	per l'accesso alla professione viene richiesta la laurea o il diploma universitario	
<b>1995</b>		si svolgono le celebrazioni per il 50° anniversario del riconoscimento della professione  emanazione del DM 10 marzo 1995 n. 327 che detta le norme di applicazione in ordine a tirocinio e esame di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione
<b>2007</b>	nel mese di maggio vengono tenute, in tutta Italia e per Decreto Ministeriale, le Assemblee per l'elezione dei nuovi componenti del Consiglio dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. A Vicenza, 8 cariche sono assegnati alla categoria dei Dottori Commercialisti, mentre 3 cariche sono assegnate alla categoria dei Ragionieri e Periti Commerciali	
<b>2008</b>	per gli effetti del Decreto legislativo 28 giugno 2005 n°. 139, il 1 gennaio 2008, nasce a Vicenza come per il resto d'Italia, l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. Nel nuovo albo professionale confluiscono i 766 Dottori Commercialisti e i 256 Ragionieri Commercialisti	

Continua e si rinnova la storia di una professione antica...



# Il trasloco nella nuova sede







# La governance

Il decreto legislativo 28 giugno 2005 n. 139 stabilisce che in ciascun circondario di Tribunale è istituito un Ordine territoriale, qualora vi risiedano o abbiano il domicilio professionale almeno duecento tra Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili e ne facciano richiesta almeno cinquanta.

Gli organi dell'Ordine territoriale sono il Consiglio dell'Ordine, il Presidente, il Collegio dei revisori e l'Assemblea degli Iscritti. Quest'ultima elegge tutti gli altri organi. Il Consiglio dell'Ordine rappresenta, nel proprio ambito territoriale, gli Iscritti all'Albo.

L'attuale Consiglio e il Collegio dei Revisori resteranno in carica per il quadriennio 1/1/2013 - 31/12/2016. Il Consiglio è così composto:

Dott. **Marco Poggi**, dottore commercialista (presidente)

Dott.ssa **Bianca Cracco**, ragioniere commercialista (vicepresidente)

Dott. **Giuseppe Mannella**, dottore commercialista (consigliere segretario)

Dott.ssa **Camilla Rubega**, dottore commercialista (consigliere tesoriere)

Dott.ssa **Carlotta Baruchello**, dottore commercialista (consigliere)

Dott. **Giuliano Bellin**, dottore commercialista (consigliere)

Dott.ssa **Marta Mattiello**, dottore commercialista (consigliere)

Dott. **Simone Pasetto**, dottore commercialista (consigliere)

Dott.ssa **Mara Pilla**, dottore commercialista (consigliere)

Dott. **Giuseppe Pozzato**, ragioniere commercialista (consigliere)

Dott.ssa **Paola Schiavo**, dottore commercialista (consigliere).

Nel corso del **2014** il Consiglio dell'Ordine si è riunito 13 volte.

Il Collegio dei revisori è così composto: dott. **Alberto Bellieni**, dottore commercialista (presidente), dott. **Paolo Piaserico**, dottore commercialista, dott. **Fabio Giovanelli**, ragioniere commercialista.





# La nostra missione

Nel bilancio sociale del 2012 era stato inserito il contenuto degli impegni che il nuovo Consiglio si era prefisso di realizzare nel corso del proprio mandato. Tale elenco, suddiviso tra impegni nei confronti dei giovani, della categoria e del Consiglio stesso, rappresentava la linea obiettivo da perseguire.

Nel corso del 2014 sono stati realizzati gli obiettivi sotto elencati. Lo stato di avanzamento di tali obiettivi è posto a raffronto nella sintesi grafica in calce al paragrafo con quelli realizzati nel 2013.

- Da realizzare
- Attività in corso
- Realizzato

## PER I GIOVANI

- istituzione di una Scuola di Alta Formazione nel triveneto che possa anche emettere position papers, pareri e suscitare discussioni su materie tecniche anche in coordinamento con le commissioni di studio degli Ordini. Il progetto è stato approvato dal Consiglio Nazionale ed avrà inizio nel 2016.
- borse di studio a sostegno della formazione professionale (ma anche di studi universitari e praticantato): approvata la voce di bilancio ed il relativo regolamento. Le borse sono disponibili.
- attività diretta a favorire la conoscenza e lo sviluppo delle specializzazioni professionali degli Iscritti: in programma dal 2015 a seguito del censimento delle specializzazioni
- attività atta a favorire lo sviluppo dell'esercizio della professione a livello internazionale: compito assegnato alla commissione di studio con attività in corso.
- aumento del numero delle Commissioni di Studio con conseguente delimitazione e specializzazione delle materie trattate da ognuna, con limitazione al numero massimo dei componenti, prevedendo eventualmente

la possibilità di partecipazione ai neo iscritti/tirocinanti in veste di auditori

- sviluppo del senso di appartenenza e della conoscenza delle regole deontologiche tra gli Iscritti: l'attività è realizzata e continuerà per tutto il mandato
- convenzioni di favore per polizza assicurativa obbligatoria
- rappresentante dei tirocinanti: deliberato ma non ancora nominato dai tirocinanti

## PER LA CATEGORIA

- significativa presenza e immagine dell'Ordine nella realtà economico-giuridica ed istituzionale locale mediante l'organizzazione di convegni (a livello provinciale) di interesse generale economico, anche inter-professionali, ovvero aperti al pubblico, ricorrendo soprattutto alle professionalità interne, da valorizzare. L'attività continuerà per tutto il mandato.
- valorizzazione dei rapporti con l'Università e il Cuaa: continuerà per tutto il mandato
- coordinamento con altre categorie professionali, in pari dignità: continuerà per tutto il mandato
- censimento delle specializzazioni professionali tra gli Iscritti, compresa quella giudiziale tecnica (Ctu, Arbitrati, ecc.): il monitoraggio continuerà per tutto il mandato
- delocalizzazione di alcune commissioni di studio (ovvero di alcune riunioni) su base territoriale: continuerà per tutto il mandato
- attività di approfondimento in tema di società professionali e riforma delle professioni: continuerà per tutto il mandato
- stipula di convenzioni con Enti e Istituzioni a livello locale (Tribunale, Comuni, Associa-

zioni di categoria, Agenzia delle Entrate, Guardia di Finanza, Inps e Inail, ecc.) onde agevolare l'operatività quotidiana degli Iscritti: continuerà per tutto il mandato

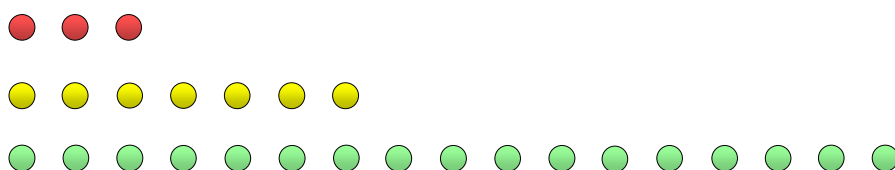
- attività di pressione sulle Istituzioni di categoria a livello triveneto e nazionale per un maggior rispetto del lavoro professionale in materia tributaria (adempimenti e scadenze): continuerà per tutto il mandato
- organizzazione di corsi di formazione professionale per il personale dipendente degli studi: continuerà per tutto il mandato
- albo (sia cartaceo che web) integrato dalle fotografie degli Iscritti onde favorirne il riconoscimento: in programma dal 2015
- sviluppo del sito dell'Ordine: in fase di attuazione anche a livello triveneto
- rigore e contenimento delle spese finalizzati soprattutto alla diminuzione delle quote di

iscrizione, almeno per i più giovani: continuerà per tutto il mandato

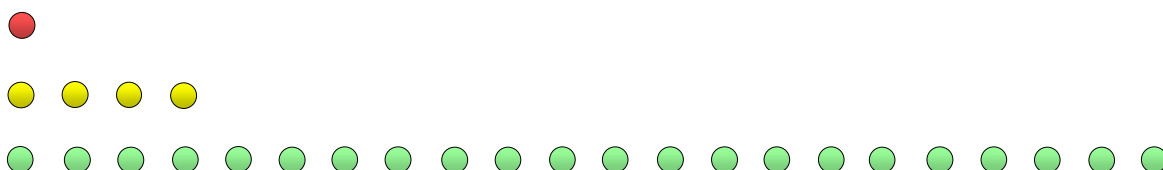
#### PER IL CONSIGLIO

- presidente primus inter pares
- pari visibilità verso l'esterno di tutti i consiglieri, Presidente incluso
- gestione collegiale delle scelte strategiche con ampio ricorso anche a deleghe
- continuità (rappresentata da 2 Candidati con esperienza consiliare) coniugata con la novità, rappresentata da tutti gli altri candidati, alla prima esperienza consiliare, ma non ordinistica
- trasparenza nella gestione (pubblicazione periodica degli incarichi assegnati)
- adozione a regime del bilancio sociale dell'Ordine
- coinvolgimento del personale di Segreteria

## 2013



## 2014



# Gli stakeholder

Gli "stakeholder" dell'Ordine di Vicenza sono tutti i soggetti che si rapportano con esso, influenzandone l'attività o potendone essere influenzati.

In base alla definizione di Freeman: *"Gli stakeholder primari, ovvero gli stakeholder in senso stretto, sono tutti quegli individui e gruppi ben identificabili da cui l'impresa dipende per la sua sopravvivenza: azionisti, dipendenti, clienti, fornitori, e agenzie governative. In senso più ampio stakeholder è ogni individuo ben identificabile che può influenzare o essere influenzato dall'attività dell'organizzazione in termini di prodotti, politiche e processi lavorativi. In questo più ampio significato, gruppi d'interesse pubblico,*

*movimenti di protesta, comunità locali, Enti di governo, associazioni imprenditoriali, concorrenti, sindacati e la stampa, sono tutti da considerare stakeholder".*

Il termine "impresa" deve intendersi esteso, ovviamente, a tutte le strutture organizzative, e quindi anche al nostro Ordine, per il quale abbiamo cercato di individuare, in questo bilancio sociale, gli stakeholder.

L'elenco che abbiamo fatto non è necessariamente esaustivo, per cui invitiamo fin d'ora coloro che ci stanno leggendo a dare il loro contributo nella ricerca di altri soggetti portatori di interesse.

Per comodità di esposizione, abbiamo suddiviso gli stakeholder tra interni e esterni..

## Gli stakeholder interni

### Gli Iscritti

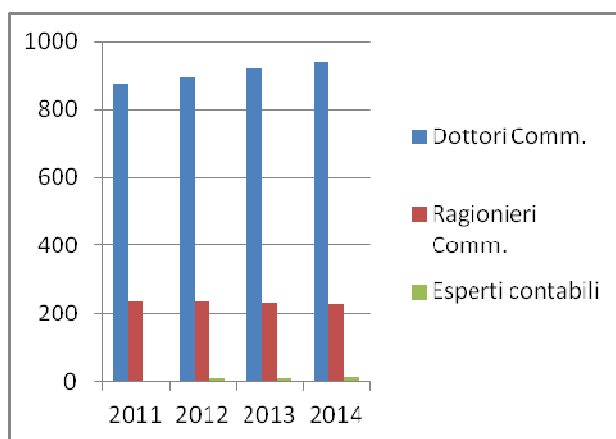
Nel 2014 sono stati iscritti, nella sezione A) "Dottori Commercialisti" dell'Albo professionale (che raccoglie i Dottori Commercialisti e i Ragionieri Commercialisti), 33 nuovi colleghi.



La sezione B) "Esperti Contabili" continua a registrare nuove iscrizioni. Nel 2014 sono stati accolti altri 5 nuovi professionisti.

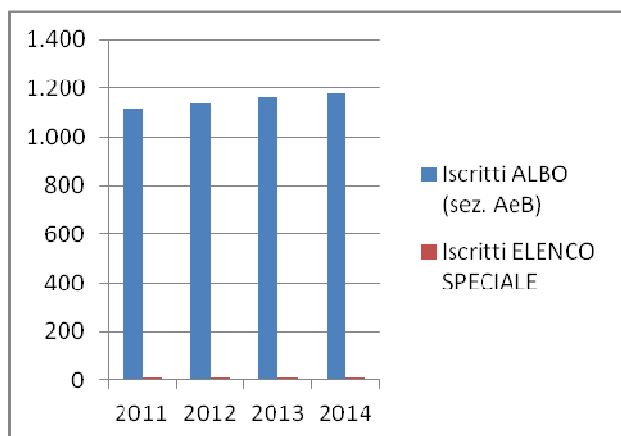
Al 31 dicembre 2014, gli Iscritti all'Albo (sez. A

e sez. B) sono 1.181 e cioè 937 Dottori Commercialisti (pari al 79,34%), 229 Ragionieri Commercialisti (pari al 19,4%) e 15 Esperti Contabili (pari al 1,27%).

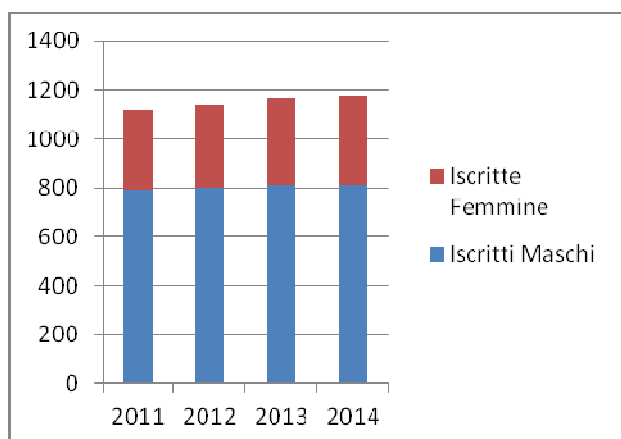


Ad essi si aggiungono 15 iscritti all'Elenco Speciale.

Il totale degli Iscritti all'albo ed all'elenco speciale alle sez. A e B è di 1.196, a fronte di un totale di 1.178 iscritti al 31.12.2013 e di 1.155 iscritti al 31.12.2012.

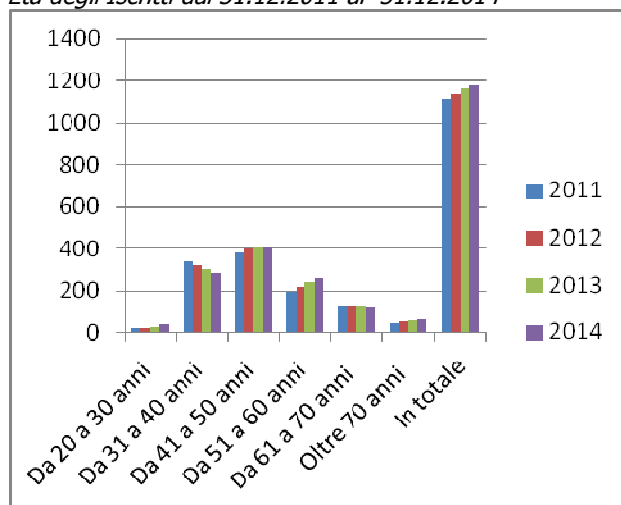


Le colleghe iscritte sono 369 e rappresentano il 31% del totale.



La ripartizione degli Iscritti all'Albo, riportata nella tabella seguente, evidenzia che i colleghi con meno di 50 anni rappresentano il 62% del totale.

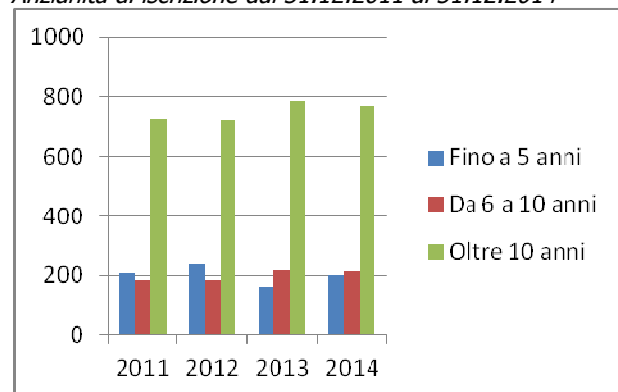
*Età degli Iscritti dal 31.12.2011 al 31.12.2014*



Di seguito si evidenzia la suddivisione degli Iscritti in base all'anzianità di iscrizione, da cui emerge che i colleghi con meno di 10 anni di

iscrizione rappresentano quasi il 35% del totale.

*Anzianità di iscrizione dal 31.12.2011 al 31.12.2014*



### Le società tra professionisti

Nel 2013 è entrato in vigore il D.M. 8/2/2013 "Regolamento in materia di società per l'esercizio di attività professionali regolamentate nel sistema ordinistico" ed il Consiglio ha istituito la sezione speciale denominata "Società tra professionisti ex DM 34/2013". Al 31/12/2014 risultano iscritte 3 società tra professionisti.

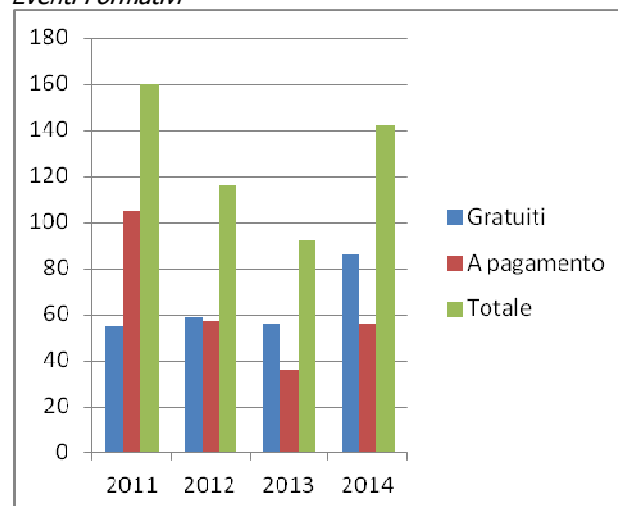
### Gli eventi formativi

Lo svolgimento della formazione professionale continua è obbligo giuridico e deontologico per gli Iscritti.

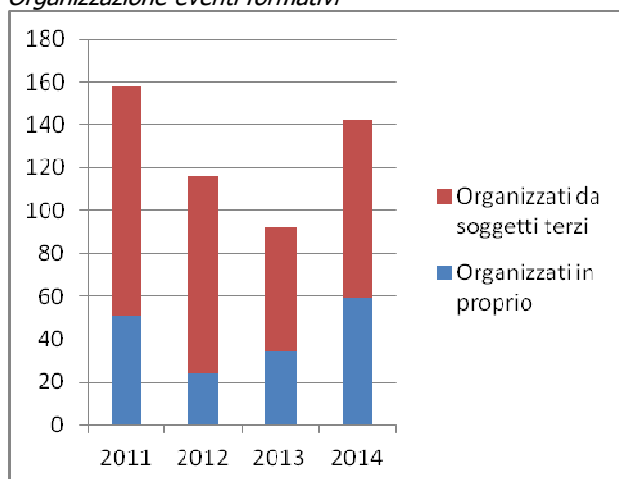
Nella tabella che seguono sono riportati gli eventi formativi accreditati dall'Ordine nel corso del 2014, suddivisi tra gratuiti e a pagamento, distinguendo tra quelli prodotti da Enti formatori esterni da quelli organizzati internamente.

Nel corso del 2014 l'attività formativa è stata sviluppata come evidenziato nelle tabelle che seguono:

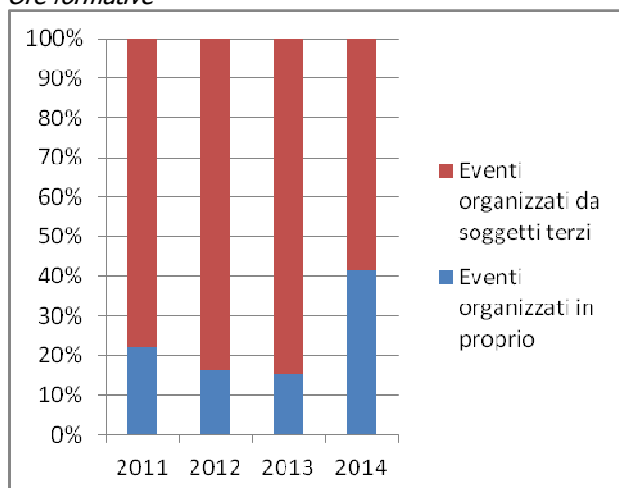
*Eventi Formativi*



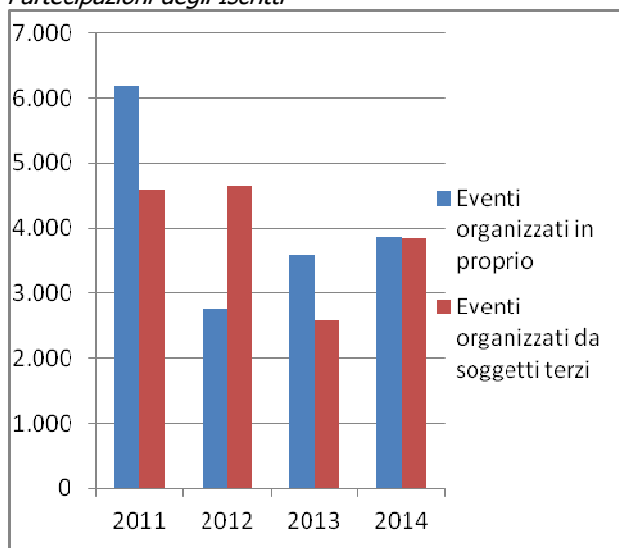
### Organizzazione eventi formativi



### Ore formative



### Partecipazioni degli Iscritti



Sono stati organizzati 142 eventi formativi, pari a n. 1.014 ore di formazione, di cui 11 eventi riconosciuti ai fini della formazione obbligatoria per i Revisori degli Enti Locali. Gli eventi gratuiti sono stati 56, mentre quelli a pagamento sono

stati 36. Quelli organizzati in proprio dall'Ordine sono stati 34, mentre quelli organizzati da soggetti terzi sono stati 58. In totale sono state registrate in totale 7.731 presenze.

Per ampliare l'offerta formativa, nel 2014 il Consiglio ha sottoscritto con "Datev koinos" una convenzione per la gestione dell'attività formativa in modalità e-learning che permette ai colleghi di assolvere gratuitamente all'obbligo di formazione.

Gli Iscritti possono essere esentati dallo svolgimento della formazione professionale continua nei seguenti casi:

- maternità;
- servizio militare volontario e civile volontario, malattia grave, infortunio, assenza dall'Italia, che determinino l'interruzione dell'attività professionale per almeno 6 mesi;
- altri casi di documentato impedimento derivante da cause di forza maggiore.

### Le Commissioni di Studio

Le *Commissioni di Studio* rappresentano un punto di forza e di qualificazione del nostro Ordine. Esse costituiscono il nostro fiore all'occhiello e sono motivo di vanto. Si tratta infatti di una esperienza ormai consolidata, che offre agli Iscritti una qualificata attività formativa e una significativa occasione di aggregazione, favorendo il senso di appartenenza all'Ordine. Ai sensi dell'art. 2 del relativo Regolamento, sono state istituite 21 Commissioni di Studio, che nel 2014 hanno coinvolto 229 colleghi e 15 iscritti al Registro del Tirocinio, per un totale di 244 componenti. Le Commissioni hanno permesso anche nel 2014 la realizzazione di incontri formativi gratuiti.

Le Commissioni di Studio sono suddivise in cinque aree tematiche:

**Area Economico Aziendale**, con le Commissioni di Studio per:

- Principi Contabili e Bilancio di esercizio;
- Enti locali e loro organismi partecipati e gestionali esterni: contabilità e revisione;
- Principi di Revisione;
- Controllo di Gestione e Pianificazione;
- Operazioni straordinarie;
- Gruppi societari, bilanci consolidati e internazionalizzazione delle imprese;

**Area societaria**, con le Commissioni di Studio per:

- Società di capitali e società di persone;
- Collegio Sindacale;
- Arbitrato e Mediazione;
- Sicurezza e Legge 231/01;

**Area procedimenti giudiziali**, con le Commissioni di Studio per:

- Perizie e Consulenze Tecniche;
- Fallimento ed esecuzioni immobiliari;
- Procedure concorsuali;
- Crisi di Imprese;

**Area professionale e varie**, con le Commissioni di Studio per:

- Trust e tutela del patrimonio;
- Pari opportunità;
- Lavoro e Previdenza;

**Area fiscale e contenzioso**, con le Commissioni di Studio per:

- Imposte dirette, reddito d'impresa e lavoro autonomo;
- Fiscalità internazionale e CFC;
- Imposte indirette e IVA;
- Accertamento e Contenzioso Tributario.

### **Corsi di aggiornamento per il personale dipendente degli iscritti**

Nel corso del 2014 è stata promossa mediante la società Proservizi Srl Vicenza un'attività formativa specifica gratuita per i dipendenti degli Studi professionali con l'organizzazione di Fondoprofessionisti.

Sono stati organizzati 28 eventi formativi, pari a 46 incontri per un totale di 175 ore di formazione. Di questi eventi, 15 non sono stati realizzati per il mancato raggiungimento del numero minimo di iscrizioni.

### **Il team soccorso**

Il team Soccorso è stato istituito con finalità esclusivamente mutualistiche a favore degli iscritti ovvero dei loro familiari che si trovino in particolari condizioni di necessità: esso conta sulla disponibilità di 26 colleghi.

### **Il comitato sportivo**

Il Consiglio dell'Ordine, raccogliendo sollecitazioni di alcuni colleghi e per favorire il senso di appartenenza all'Ordine e lo spirito di aggregazione, ha costituito nel 2014 il comitato sportivo.

Nel corso dell'anno il comitato ha partecipato alla "Mezza maratona di Vicenza", alla competi-

zione velica "Triveneto Sailing Cup" ed ha organizzato il primo campionato kart-indoor dell'Ordine di Vicenza.

## **Il Consiglio di Disciplina Territoriale**

Le nuove regole del sistema disciplinare degli Ordini professionali sono contenute nell'art. 8 del D.P.R. 137/2012, che sancisce il principio di separazione tra gli organi disciplinari e gli organi amministrativi degli Ordini professionali. Il decreto istituisce, presso i Consigli degli Ordini territoriali, i Consigli di Disciplina con compiti di istruzione e decisione delle questioni disciplinari riguardanti gli iscritti all'Albo.

Il Consiglio di Disciplina dell'Ordine di Vicenza è stato nominato con provvedimento del Presidente del Tribunale di Vicenza del 20 settembre 2013. E' composto da 11 componenti effettivi e 5 supplenti e le funzioni di Presidente sono svolte dal dott. Giacomo Cavalieri.

I componenti del Consiglio di Disciplina Territoriale non percepiscono compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica.

Nel corso del 2014 il Consiglio si è riunito 11 volte ed ha esaminato 175 posizioni a carico di iscritti all'Albo professionale (di cui 127 per mancato conseguimento dei crediti formativi).

In data 2/7/2014 il Consiglio, a seguito di un chiarimento intervenuto sulla normativa di riferimento, ha istituito 2 Collegi di Disciplina.

## **I tirocinanti**

I giovani laureati che intendono avviarsi alla nostra professione devono svolgere, com'è noto, un periodo di tirocinio attualmente previsto in diciotto mesi presso un Iscritto. L'Ordine, attraverso la propria *Commissione per il Tirocinio Professionale*, ha cercato di sostenere questo delicato impegno nei confronti di colleghi *in fieri*, sempre con la massima attenzione e disponibilità, svolgendo anche l'attività di vigilanza prevista dalla legge. In occasione della vidimazione semestrale dei libretti, ha promosso i tradizionali colloqui individuali con i praticanti sull'andamento e sul soddisfacimento del tirocinio in corso.

Con l'Università degli Studi di Verona e l'Ordine della stessa città è stata rinnovata l'organizzazione del Corso di preparazione all'esame di Stato, con la partecipazione diretta



al Comitato Scientifico e la messa a disposizione di relatori, tutor e coordinatori.

Il corso si svolge nei giorni di venerdì e sabato nelle sedi di Vicenza e Verona, con l'adesione di 48 iscritti vicentini.

### La Scuola di formazione

L'Ordine ha proseguito con soddisfazione reciproca l'esperienza di *partnership* con l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Verona iniziata nel 2011 nella gestione logistica, presso le sedi degli Ordini di Verona e Vicenza, del "corso biennale di preparazione alla professione di Dottore Commercialista e alla funzione di Revisore Contabile", organizzato dall'Università degli Studi di Verona - Area *Post Lauream* – Ufficio Master e Corsi di Perfezionamento, con bando emanato a mezzo Decreto Rettorale del 14 luglio 2011 prot. n. 28857, rep. n.1744. Il Corso persegue la finalità di sviluppare un percorso formativo altamente qualificato per sostenere i praticanti Dottori Commercialisti nell'approfondimento delle tematiche rilevanti della professione e per favorire la loro preparazione personale finalizzata anche – ma non solo – ad affrontare l'esame di Stato.

## I dipendenti dell'Ordine

Il personale dell'Ufficio di Segreteria dell'Ordine riveste un ruolo importante nella realizzazione delle finalità proprie dell'Ente. Su di esso grava tutto il lavoro di natura burocratica tipico delle pubbliche Amministrazioni. L'Ordine infatti è un ente di diritto pubblico non economico ed è un organismo di controllo a rilevanza pubblica, sottoposto alla vigilanza del Ministero della Giustizia, tramite il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. I dipendenti sono attualmente quattro: il dott. Nicola Cestonaro, coordinatore di segreteria, responsabile con funzioni apicali; la sig.ra Angela Zordan, collaboratrice di segreteria con funzione prevalente di supporto al Coordinatore di Segreteria; la sig.ra Bruna Pilenghi, assistente di segreteria con funzioni di front-office e la sig.ra Carla Bordin, addetta alla segreteria con funzioni di front-office.

### Principali responsabilità assegnate ai dipendenti:

- tenuta dell'Albo professionale: aggiornamento degli archivi delle variazioni intervenute;

- coordinamento eventi di formazione professionale degli Iscritti (programmazione incontri, informazione agli Iscritti, gestione dell'evento, registrazione crediti formativi)
- annotazione sul Registro unico del protocollo della corrispondenza in entrata e in uscita
- tenuta della contabilità e assistenza alla predisposizione del bilancio
- gestione dei procedimenti disciplinari
- custodia e aggiornamento delle procedure operative
- gestione acquisto e consegna dei sigilli personali degli Iscritti
- gestione delle richieste degli Iscritti
- gestione delle informazioni e assistenza al Consiglio e al Presidente
- assistenza all'Organismo di Conciliazione
- assistenza eventi straordinari (assemblee generali ed eventi collegati)
- assistenza alle Commissioni di Studio
- gestione delle forniture di beni e servizi
- gestione delle procedure per il rispetto dei dati personali e della privacy
- sportello telefonico



### Alcuni indicatori relativi ai dipendenti:

Genere	Num.
Maschile	1
Femminile	3
<b>Totale</b>	<b>4</b>

Classi di età	Num.
Meno di 40 anni	0
Tra 40 e 50 anni	3
Più di 50 anni	1
<b>Totale</b>	<b>4</b>

Titolo di studio	Num.
Laurea	1
Diploma s.m. superiore	1
Diploma s.m. inferiore	2
<b>Totale</b>	<b>4</b>

Anzianità lavorativa	Num.
0-10 anni	1
10-20 anni	1
20-30 anni	2
<b>Totale</b>	<b>4</b>

Tipologia di contratto	Num.
Indeterminato a tempo pieno	3
Indeterminato a tempo parziale	1
<b>Totale</b>	<b>4</b>

### La tenuta del Registro unico del protocollo

La tenuta del Registro unico del protocollo impegna tutti i dipendenti e riguarda l'annotazione di tutte le comunicazioni ricevute e inviate dall'Ordine. Alcuni dati di interesse:

Tipologia dei documenti protocollati	2014	2013
E-mail	2.073	1.010
<i>di cui posta elettr. certificata</i>	<i>1.037</i>	<i>324</i>
Cartacei	675	1.279
<b>Totale</b>	<b>2.748</b>	<b>2.613</b>

Tipologia della corrispondenza	2014	2013
In entrata	1.446	1.136
In uscita	1.302	1.477
<b>Totale</b>	<b>2.748</b>	<b>2.613</b>

## Il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili

Il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti è un ente pubblico non economico, costituito presso il Ministero della Giustizia, la cui attività è indirizzata, fra le altre, a:

- rappresentare, a livello nazionale, gli Iscritti negli Albi ed a promuovere i rapporti con le

Istituzioni e le pubbliche amministrazioni competenti;

- fornire pareri sui progetti di legge e di regolamento che interessano la professione;
- adottare ed aggiornare il codice deontologico della professione e regolamentare l'esercizio della funzione disciplinare a livello territoriale nazionale;
- coordinare e promuovere l'attività dei Consigli degli Ordini locali per favorire le iniziative intese al miglioramento ed al perfezionamento professionale;
- vigilare sul regolare funzionamento dei Consigli degli Ordini locali.

I momenti di contatto tra il Consiglio Nazionale e il nostro Ordine avvengono solitamente durante i seguenti eventi:

- Assemblea dei Presidenti, che si tiene mediamente due volte l'anno;
- Conferenza Annuale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, evento introdotto dal Consiglio Nazionale in carica, cui possono prendere parte tutti i Consiglieri degli Ordini locali ed un numero di delegati, in ragione del numero di Iscritti a ciascun Ordine medesimo.



Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

I consiglieri e gli Iscritti all'Ordine locale contribuiscono alle attività del Consiglio Nazionale attraverso la partecipazione alle Commissioni di Studio, il cui scopo è di cogliere le prospettive di evoluzione della professione, nonché di fornire documenti e strumenti di lavoro utili agli Iscritti nello svolgimento quotidiano della propria attività.

Con l'insediamento del nuovo Consiglio Nazionale, avvenuto il 31 luglio 2014 presso il Ministero della Giustizia, si è finalmente chiuso un lungo e difficile periodo nella storia della nostra Professione – protrattosi per più di un anno e mezzo – che, come ha affermato il Presidente Gerardo Longobardi nella sua lettera a tutti gli iscritti "ci ha totalmente esclusi dal dibattito economico e politico del nostro Paese".



## La Fondazione Nazionale dei Commercialisti

La Fondazione Nazionale dei Commercialisti si propone di valorizzare la professione di commercialista attraverso il costante aggiornamento e perfezionamento tecnico-scientifico e culturale dei colleghi, l'individuazione di specializzazioni all'interno della professione, la formazione degli aspiranti commercialisti mediante la promozione e l'attuazione di iniziative dirette allo studio ed all'approfondimento, a livello scientifico e tecnico operativo, delle materie che costituiscono oggetto della professione di commercialista. I Professionisti, gli Esperti ed i Docenti universitari di cui si avvale la Fondazione, quotidianamente monitorano ed elaborano, altresì, commenti e pareri su proposte di legge e novità normative in genere, forti, anche, della valorizzazione delle conoscenze che i commercialisti vantano nelle materie oggetto di studi e ricerche.



Le attività ed i documenti prodotti dalla Fondazione possono essere consultati sul sito web: [www.fondazioneNazionalecommercialisti.it](http://www.fondazioneNazionalecommercialisti.it).

## Gli altri Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili

Esiste un'importante realtà, che ha origini fin dagli anni Sessanta, e che costituisce il punto di riferimento per i vertici degli Ordini dei Dottori Commercialisti delle regioni del Veneto, del Trentino Alto Adige e del Friuli Venezia Giulia: si tratta della Conferenza Permanente degli Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili delle Tre Venezie.

I 14 Presidenti in carica, coordinati dal Presidente della Conferenza, si riuniscono periodicamente per trattare temi di natura professionale e per condividere e per promuovere linee di condotta nei confronti del territorio e dell'Amministrazione pubblica in generale.

La Conferenza del Triveneto costituisce un modello di aggregazione non previsto da leggi o regolamenti, ma diffuso un po' in tutta la peni-

sola. Ai lavori della Conferenza intervengono a volte anche i Consiglieri Nazionali per il necessario collegamento tra il centro e la periferia.

Sia il Presidente, che Consiglieri appositamente delegati, ma anche il personale di segreteria, hanno partecipato a tutte le riunioni indette per affrontare tematiche di comune interesse, alla ricerca di soluzioni condivise.

## L'Associazione Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili delle Tre Venezie

L'Associazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili delle Tre Venezie è costituita con lo scopo di attuare le direttive dettate dai Presidenti degli Ordini dell'area Triveneto riuniti nella Conferenza Permanente, organo deputato a promuovere il processo di sviluppo e di rafforzamento della nostra categoria. Organizza incontri di Studio presso le varie sedi degli Ordini del Triveneto.



Tradizionalmente, la prima giornata di Studio si svolge a Vicenza.

## L'Organismo di conciliazione dell'Ordine di Vicenza

L'Organismo di Conciliazione dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Vicenza è stato varato come organismo di mediazione facente capo ad un ente pubblico. L'Organismo è stato iscritto al n. 107 del registro degli organismi abilitati a svolgere la mediazione di cui al Decreto Legislativo n. 28/2010, tenuto presso il Ministero della Giustizia. L'Organismo, ai sensi della normativa vigente, è quindi autorizzato a gestire tutte le istanze di mediazione il cui oggetto del contendere rientri nelle competenze dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Vi è stato nel corso del 2014 una certa ripresa dell'attività rispetto al passato. Di seguito alcuni dati statistici riguardanti l'esito dei procedimenti gestiti:

- 30% esito negativo per non volontà a procedere (presente parte invitata)
- 50% esito negativo (parte invitata assente)
- 20% esito positivo

Sono stati promossi due incontri formativi per i mediatori iscritti all'Organismo.

Come ricordato nel bilancio sociale dell'anno scorso, in occasione del trasloco nella nuova sede si è considerato, nell'allestimento degli spazi, la necessità di locali adeguati e confortevoli per i terzi che saranno destinatari del procedimento di mediazione.

## Le Casse di previdenza

La connessione territoriale fra Iscritti e Casse di Previdenza è istituzionalmente demandata ai rappresentanti degli Associati alla Cassa, eletti dagli Associati medesimi:

- Alessandra Levante e Licia Sigola, elette per la Cassa Nazionale di Previdenza e Assistenza dei Dottori Commercialisti (CNPADC) per il quadriennio 2012-2016.
- Giuseppe Pozza, eletto per la Cassa Nazionale di Previdenza dei Ragionieri (CNPR).

Nel Consiglio di Amministrazione della CNPADC, in carica fino al 2016, è stata eletta dott.ssa Anna Faccio, che nel precedente quadriennio ricopriva la funzione di rappresentante degli Associati di Vicenza.

I delegati partecipano alle Assemblee nazionali e, tra le funzioni a loro demandate, provvedono alla nomina degli organi direttivi delle Casse, deliberano modifiche statutarie e regolamentari ed approvano budget e bilancio d'esercizio.

I delegati, oltre a fornire ai Colleghi le informazioni e l'assistenza necessarie per la gestione delle posizioni contributive e per le altre prestazioni erogate dalle Casse, hanno funzione di collettore di iniziative ed istanze.

## L'Unione Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Vicenza

L'Unione di Vicenza, attiva da più di 20 anni, accoglie i colleghi "under 43", assistendoli nella fase di inizio della professione, offrendo loro strumenti di aggregazione attraverso momenti di studio e ricerca.

Essa *"ha lo scopo di rinsaldare fra i Giovani Dottori Commercialisti e i Ragionieri Commercialisti iscritti nella Sezione A dell'Albo i legami*

*di amicizia e di solidarietà, di studiare i problemi della categoria, di facilitare attraverso un vicendevole aiuto l'avvio della professione, di prestare assistenza ai propri membri con tutti i mezzi a disposizione ed in tutte le circostanze nelle quali il suo intervento sia opportuno e necessario"*<sup>1</sup>.



Nel corso del 2014 sono stati organizzati presso la sede dell'Ordine incontri mensili per giovani dottori commercialisti e praticanti.

## L'Associazione Commercialisti di Vicenza

L'associazione, come si legge dallo statuto sociale, ha per scopo il rafforzamento dei legami fra gli associati e consolidamento degli interessi culturali e professionali della categoria, nonché l'individuazione, la trattazione e la ricerca delle soluzioni alle problematiche inerenti la professione, anche in riferimento alle situazioni comuni ai giovani iscritti.

## Il Commercialista Veneto

*Il Commercialista Veneto* è un periodico a contenuto tecnico e professionale edito e di proprietà dell'Associazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili delle Tre Venezie.



Da sempre pensato e voluto come l'organo di stampa di tutti i Dottori Commercialisti delle Tre Venezie, è formato da un Comitato di Redazione composto attualmente da 16 redattori, ciascuno direttamente nominato dall'Ordine professionale di appartenenza. I redattori si riuniscono in forma itinerante, scegliendo di volta in volta distinte località del Triveneto dove impostare e preparare la rivista.

Nato come periodico trimestrale, dal 1997 *Il Commercialista Veneto* esce con cadenza bimestrale.

E' spedito in abbonamento postale a tutti gli Iscritti agli Albi dei 14 Ordini delle Tre Venezie, e dal 2009, a seguito della unione con i Ragio-

<sup>1</sup> Tratto dallo statuto sociale di UGDCEC Vicenza, pubblicato sul sito istituzionale [www.ugdcec.it](http://www.ugdcec.it).

nieri, ha raggiunto una tiratura attuale di 11.700 copie. Con un indirizzario di cortesia creato su indicazione del direttore ed eventuali segnalazione dei singoli redattori, è inviato anche a circa 700 nominativi di Istituzioni locali (Uffici Amministrativi e Giudiziari, Associazioni di categoria, Banche, Giornali) e nazionali.

Nel corso dei molti anni della sua vita il giornale ha sempre cercato di seguire le linee guida che ne hanno determinato la nascita: essere la voce di tutti i colleghi del Triveneto, una palestra di confronto di idee e di problemi che sono comuni a questa grande area, l'osservatore attento dei tanti cambiamenti che investono la professione e valido strumento di dialogo fra persone che si occupano dei medesimi problemi, delle medesime sfide e delle medesime difficoltà.

Nel luglio 2014 ha organizzato il primo *C.V. Forum*, convegno su temi economici al quale hanno partecipato dirigenti della Banca Centrale Europea, della Banca d'Italia, della Fondazione Nord Est e docenti universitari.

Da non dimenticare che nel corso del 2015 il nostro periodico festeggia il cinquantesimo anno di attività, in onore del quale è stato pubblicato un numero speciale.

## IFAC

IFAC (International Federation of Accountants) è l'organizzazione mondiale per la professione contabile dedicata a servire l'interesse pubblico, rafforzare la professione e contribuire allo sviluppo di forti economie internazionali. IFAC è composto da oltre 175 membri e associati in 130 paesi e giurisdizioni, che rappresentano circa 2,5 milioni di professionisti contabili.



Dal 10 al 13 novembre 2014 si è tenuto a Roma il Congresso mondiale IFAC al quale hanno partecipato anche alcuni iscritti al nostro Ordine.

## Le aspettative

Nella tabella che segue abbiamo voluto sintetizzare, per singolo stakeholder, le aspettative dell'Ordine, le aspettative che abbiamo percepito dallo Stakeholder e i progetti di sviluppo della relazione.

Stakeholder interni	Aspettative dell'Ordine	Aspettative dello Stakeholder	Progetti di sviluppo della relazione
<b>Iscritti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Soddisfazione</li> <li>Maggiore partecipazione alla vita dell'Ordine</li> <li>Formazione Professionale Continua: quantità, elevata qualità, gratuità e congrua distribuzione temporale dell'offerta formativa, anche specialistica</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contenimento delle spese e buona gestione delle entrate</li> <li>Riduzione delle quote</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Spending review</li> <li>Nuove convenzioni per gli iscritti</li> <li>Rassegna culturale Commercialisti in cerca d'autore</li> <li>Team Soccorso</li> <li>Formazione Professionale Continua: aumento delle opportunità di scelta, adeguatezza quanto a frequenza, eterogeneità per argomenti e distribuzione temporale</li> <li>Maggiore trasparenza del lavoro svolto da ogni singolo consigliere</li> </ul>
<b>Tirocinanti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Soddisfazione</li> <li>Maggiore partecipazione alla vita dell'Ordine</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contenimento delle spese e buona gestione delle entrate</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Spending review</li> <li>Nuove convenzioni per gli iscritti</li> </ul>

<b>Dipendenti dell'Ordine</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Efficacia ed efficienza nello svolgimento delle attività</li> <li>• Cortesia e disponibilità nei confronti degli iscritti</li> <li>• Collaborazione con il Consiglio ed i Consiglieri</li> <li>• Partecipazione alle iniziative formative</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mantenimento e rafforzamento della serenità nell'ambiente di lavoro</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Razionalizzazione degli orari di lavoro</li> <li>• Rivisitazione dei carichi di lavoro</li> </ul>
<b>Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e Fondazione Nazionale dei Commercialisti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maggiore rappresentatività della categoria ai tavoli tecnici istituzionali</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Corrispondenza tra attività proposte a livello nazionale e realizzazione a livello territoriale</li> </ul>	
<b>Gli altri Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaborazione</li> <li>• Uniformità di comportamento verso la Pubblica Amministrazione e il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaborazione</li> <li>• Uniformità di comportamento verso la Pubblica Amministrazione e il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Scambio di informazioni ed incontri tra i rappresentanti dei Consigli dell'Ordine del Triveneto (Tesoriere, Segretario, Disciplina)</li> </ul>
<b>Associazione Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili delle Tre Venezie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaborazione nell'ambito della formazione professionale continua e attività extra-professionali (Sailing cup, giornate sulla neve, ecc..)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaborazione</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Scambio di informazioni ed incontri tra i rappresentanti dei Consigli dell'Ordine del Triveneto (Tesoriere, Segretario, Disciplina)</li> </ul>
<b>Organismo di conciliazione dell'Ordine di Vicenza</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maggiore sviluppo della diffusione della cultura della mediazione civile e commerciale ex D.Lgs. 28/2010 con riscontri presso la categoria</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formazione permanente e non solo biennale ex D.Lgs. 28/2010</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Economia di scala di adesione dell'istituto</li> <li>• Monitoraggio continuo dell'attività e dei requisiti dei mediatori iscritti</li> </ul>
<b>Le Casse di Previdenza</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contenimento delle spese e buona gestione delle entrate</li> </ul>		
<b>Conferenza permanente Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili delle Tre Venezie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Miglioramento dei rapporti con gli altri Ordini locali del triveneto e con il Consiglio Nazionale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partecipazione ai tavoli di lavoro</li> </ul>	

## *Gli stakeholder esterni*

### Il contribuente

Il contribuente è rappresentato da tutti quei soggetti, siano essi persone fisiche, imprese, Enti ed associazioni, che si rivolgono al nostro Iscritto per l'espletamento di attività tipiche della nostra professione.

Uno dei compiti dell'Ordine è quello fare sì che le prestazioni rese dai propri Iscritti nei confronti della clientela rispondano ad adeguati

standard di competenza ed indipendenza. In questo ambito, rivestono un ruolo fondamentale la formazione professionale continua ed il codice deontologico.

Per quanto riguarda la formazione si è già parlato in precedenza.

L'esistenza di un codice deontologico a cui l'Iscritto si deve attenere, pena l'applicazione di sanzioni da parte dell'Ordine, costituisce per il

cliente una garanzia che tende a ridurre in modo sensibile comportamenti in suo danno e, di conseguenza, alla comunità civile.

## L'Agenzia delle Entrate

L'Agenzia delle Entrate rappresenta uno degli Enti con cui gli Iscritti si relazionano maggiormente nell'esercizio della professione.

Il Consiglio dell'Ordine, costantemente in contatto con la locale Direzione, diffonde periodicamente i comunicati che interessano direttamente gli Iscritti.

L'Ordine inoltre collabora, sia a livello provinciale che regionale, partecipando, attraverso i propri Consiglieri, alle varie iniziative organizzate e intervenendo, in caso di necessità segnalate dagli iscritti.

## La C.C.I.A.A. di Vicenza

L'anno 2014 ha visto il Consiglio partecipare costantemente, attraverso i propri delegati, agli incontri periodici del gruppo tecnico di lavoro per il Registro Imprese di Vicenza, costituito con gli Ordini Professionali e le Associazioni di Categoria.

In tali riunioni sono stati discussi e avviati a soluzione i problemi di rilevanza generale riguardanti la presentazione delle pratiche camerali, al fine del miglioramento delle procedure telematiche. Sono stati organizzati, di concerto con i funzionari della Camera di Commercio e di InfoCamere, 3 corsi di aggiornamento e approfondimento gratuiti, di cui 2 tenuti a Vicenza e 1 a Schio, che hanno trattato temi tecnici, quali l'invio telematico del bilancio e tassonomia XBRL, l'introduzione e lo sviluppo degli Sportelli Unici per le Attività Produttive, l'aggiornamento delle pratiche della CCIAA di Vicenza.

Inoltre, sono stati organizzati 7 incontri formativi gratuiti e aperti a tutti nell'ambito dell'attività di informazione e comunicazione indirizzata ai liberi professionisti, ai collaboratori di studi professionali, alle imprese e ai centri servizi delle associazioni di categoria.

## Il Tribunale di Vicenza

L'Ordine, attraverso i propri delegati di Consiglio, i Presidenti delle Commissioni di Studio ed i Commissari di riferimento, si è sempre impegnato nella fattiva collaborazione con i vertici del Tribunale, promuovendo incontri in cui pre-

sentare soluzioni procedurali o nuove soluzioni atte a limitare, per quanto possibile, inutili duplicazioni e poco gradite burocrazie e rendere più agevole il lavoro dell'Iscritto quale ausiliario della giustizia.

L'obiettivo di coinvolgere maggiormente la nostra categoria nelle decisioni e nella organizzazione dei settori in cui sono coinvolti gli iscritti, in particolar modo con la Sezione Fallimentare, rappresenta uno degli obiettivi più importanti che si è dato il nostro Consiglio.

Nel 2014 sono stati aperti 175 concordati preventivi e 216 fallimenti che si aggiungono ai 103 concordati preventivi e ai 167 fallimenti dell'anno precedente (fonte Portale dei fallimenti del Tribunale di Vicenza).

E' un segno indiscutibile della grave crisi che colpisce il nostro Paese e il nostro territorio, e rappresenta comunque, con gli incarichi di curatore fallimentare o di Commissario Giudiziale che ci sono assegnati, una delle funzioni più qualificate e più rilevanti per l'interesse pubblico che viene svolta dalla nostra categoria.

## Le Università

L'Università di Vicenza rappresenta uno stakeholder di riferimento sia nello sviluppo di iniziative di formazione professionale, sia nella pianificazione di percorsi di studio che permettano l'educazione dei futuri Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

L'Ordine di Vicenza, assieme all'Ordine di Verona, ha sottoscritto, nel mese di aprile del 2011, una convenzione con l'Università di Verona, in virtù della quale gli studenti possono frequentare, durante il biennio del corso di laurea magistrale o specialistica, uno Studio professionale maturando il tirocinio di legge.

## Enti di Formazione

Numerosi sono gli enti, pubblici e privati, con i quali l'Ordine ha collaborato per organizzare eventi rivolti ai propri iscritti e ai dipendenti degli Studi.

Tra questi possiamo citare:

- Euroconference
- CESI Multimedia
- Didactica Professionisti S.p.A.
- Centro Studi Enti Locali
- C.S.A. Centro Studi Amministrativi Alta Padovana



- Provincia di Vicenza – Fondazione Centro Studio Amministrativi
- MOLTOCOMUNI
- ANCREL
- Informat s.r.l.
- AIGA Associazione Italiana Giovani Avvocati – Sezione di Vicenza
- Studio Legale Maggi Brandl Kathollnig
- Studio Legale Associato con Withers LLP
- Centro Produttività Veneto
- Sistemi Vicenza
- Banca Popolare di Verona – Gruppo Banco Popolare
- Accademia Economico Giuridica Vicentina
- Wolters Kluwer Italia- Scuola di Formazione IPSOA
- UNIFORMA – Consorzio Interuniversitario per l'Aggiornamento professionale in campo giuridico
- Il Sole 24ORE
- Datev Koinos
- Confprofessioni Veneto
- Fondo professioni
- Proservizi
- Ratio

- consolidare con le testate giornalistiche locali una collaborazione costante con l'avvio di una rubrica fissa mensile con il Giornale di Vicenza per trasferire informazioni di utilità e di interesse economico-fiscale alle differenti categorie di lettori (privati cittadini, imprese, settore no profit, associazionismo..);
- divulgare alcuni servizi per i cittadini e le imprese (sportello dell'Organismo di Conciliazione, sportello patrocinio a spese dello Stato per il cittadino-contribuente, iniziativa "Commercialista in cerca d'autore");
- gestire la posizione del Consiglio di Disciplina Territoriale in relazione alle vicende giudiziarie di iscritti;
- collegare la reputazione della categoria professionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili con i temi della cultura economico-giuridica, attraverso la divulgazione degli eventi di presentazione dei libri, nell'ambito delle serate incontri con gli autori.

## Fornitori di beni e servizi

I rapporti con i fornitori sono coerenti con i valori di onestà e trasparenza. Sono inoltre regolati da procedure ben definite, per supportare le funzioni tanto nella fase di selezione quanto nella gestione del rapporto continuativo. Nel processo di selezione svolgono un ruolo fondamentale le garanzie di legalità e di corretto utilizzo della forza lavoro. Vengono privilegiati i fornitori locali soprattutto per l'esecuzione di servizi essenziali alla gestione degli uffici.

## La stampa e gli organi di informazione televisiva

Il nostro Ordine, attraverso la collaborazione di professionisti della comunicazione, ha curato, nel corso dell'anno, i contatti con i media locali, finalizzati a:

- divulgare la corretta reputazione dell'Ordine e, di conseguenza, della categoria professionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili iscritti;

## Il Centro Universitario di Organizzazione Aziendale (CUOA)

Fondazione CUOA è una delle prime business school sorte in Italia negli anni '50, nel periodo pionieristico della formazione manageriale italiana.

Nasce nel 1957 come scuola di formazione post-universitaria all'interno dell'Università di Padova ed è una scuola di management sostenuta da imprese ed associazioni di categoria, istituti di credito, Enti pubblici, dalle Università di Padova, Trento, Trieste, Udine, Verona, Cà Foscari e IUAV di Venezia.

È considerata tra le prime business school italiane e la più importante del Nordest.

E' proseguita la collaborazione con il CUOA, su temi concernenti l'analisi, il business, la finanza aziendale e strategica, la pianificazione aziendale, la verifica, i controlli e la tutela del patrimonio, per potenziare al massimo la formazione professionale ed aziendale, moltiplicando gli scambi e le occasioni di incontro, miranti alla nascita di un vero e proprio laboratorio di impulsi alla innovazione dei prodotti e dei servizi.

## La comunità locale

Nel corso del 2014 sono state numerose le iniziative che l'Ordine ha rivolto alla collettività.

Tra queste ci piace ricordare:

- tre appuntamenti gratuiti rivolti alla cittadinanza proposti presso la Sala dei Chiostrini di Santa Corona e nell'Odeo del Teatro Olimpico a Vicenza, organizzati in collaborazione con il Comune di Vicenza – Assessorato alle risorse economiche e alle politiche del lavoro.
- l'iniziativa "Commercialista in cerca d'autore", organizzata in collaborazione con la Libreria Galla 1880, che ha ospitato autori (tra cui Innocenzo Cipolletta, Alan Friedman e Gian Antonio Stella) che hanno presentato le loro opere in tema di economia e società, in una serie di incontri aperti al pubblico, con l'obiettivo di rafforzare l'immagine della categoria, aperta ai temi della società civile;
- l'evento "SOSTIENI LA CULTURA", serata di *fundraising* promossa in collaborazione con l'Associazione "Amici della Bertoliana", realizzata in data 3 ottobre 2014 nella splendida cornice di Palazzo Cordellina Lombardi
- la destinazione di mille euro alla "Fondazione San Bortolo Onlus", in riconoscimento dell'importante opera svolta a favore del nostro Ospedale cittadino, e di mille euro

alla Croce Rossa Italiana – Comitato Locale di Valdagno, per l'attività sociale svolta in quel territorio.

## L'ambiente

Anche l'Ordine di Vicenza ha deciso di adottare azioni quotidiane di risparmio energetico e di responsabilità ambientale, attraverso la messa in atto di piccoli gesti che possono fare la differenza, come la raccolta differenziata nel luogo di lavoro, la razionalizzazione dell'utilizzo dell'acqua e la riduzione del consumo di energia elettrica.

Con l'introduzione della posta elettronica certificata (pec), si è consolidata nel 2014 la riduzione dell'uso della carta utilizzata per l'invio ed il ricevimento della corrispondenza.

Ulteriore segno di attenzione all'ambiente è l'invio agli iscritti dei fascicoli del Bilancio 2014 solo con modalità elettronica, evitando il consumo di carta.

## Le aspettative

Nella tabella che segue abbiamo voluto sintetizzare, per singolo stakeholder, le aspettative dell'Ordine, le aspettative che abbiamo percepito dallo Stakeholder e i progetti di sviluppo della relazione.

Stakeholder esterni	Aspettative dell'Ordine	Aspettative dello Stakeholder	Progetti di sviluppo della relazione
<b>L'Agenzia delle Entrate</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Il rinnovo del Protocollo d'intesa con Equitalia per il nostro territorio;</li> <li>• Il buon andamento del lavoro dell'Osservatorio per gli Studi di settore;</li> <li>• Il coordinamento con l'associazione Confindustria Vicenza per la materia tributaria;</li> <li>• L'implementazione del sistema di collaborazione tra Notai, Dottori Commercialisti e Camera di commercio, da un lato, e Amministrazione dello Stato dall'altro, per la materia tributaria</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Essere iscritti ad enti convenzionati nel sito web di Equitalia</li> <li>• L'applicazione di correttivi territoriali agli Studi di settore;</li> <li>• Il perfezionamento di maggiori adesioni e mediazioni nell'ambito dei procedimenti pre-contenziosi e procedura obbligatoria di mediazione con l'Agenzia delle Entrate e la riduzione del numero dei dinieghi da parte dell'Amministrazione finanziaria per questioni di natura meramente formale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Incontro con i nuovi vertici per rappresentare le problematiche che interessano la professione e per offrire la collaborazione che i commercialisti, con spirito di servizio, possono fornire nell'interesse del tessuto economico e sociale locale</li> </ul>
<b>La C.C.I.A.A. di Vicenza</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partecipazione costante in tavoli tecnici</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dialogo continuo e aggiornamento tempestivo delle nor-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sviluppo e realizzazione tavolo tecnico</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizzazione corsi gratuiti agli iscritti</li> <li>• Collaborazione con personale Camerale con redazione di documenti report periodici sugli errori maggiormente riscontrati</li> <li>• Circolarizzazione degli aggiornamenti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rispetto della tempistica dell'evasione pratiche</li> <li>• Disponibilità a rivisitare le attività sanzionatorie di grande diffusione</li> </ul>	anche a livello regionale
<b>Il Tribunale di Vicenza</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maggiore coinvolgimento nelle decisioni e nella organizzazione dei settori in cui sono coinvolti gli iscritti</li> <li>• Aggiornamento dell'elenco dei periti e dei CTU</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Riduzione dei tempi per risposte relative alle istanze/pratiche presentate presso gli Uffici</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Incontro con i nuovi vertici per rappresentare le problematiche che interessano la professione e per offrire la collaborazione che i commercialisti, con spirito di servizio, possono fornire nell'interesse del tessuto economico e sociale locale</li> </ul>
<b>Le Università</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dialogo e sinergie tra mondo professionale e ambiente accademico</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaborazione</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Spending review</li> <li>• Confronti e convegni su tematiche condivise.</li> </ul>
<b>Fornitori di beni e servizi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Spending review</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Trasparenza nell'assegnazione degli appalti e incarichi</li> </ul>	
<b>La stampa e gli organi di informazione televisiva</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Visibilità a livello mediatico</li> <li>• Promozione delle iniziative</li> <li>• Corretta gestione della reputazione della categoria professionale dei dott. comm.</li> <li>• Corretta gestione della reputazione dell'Odcec</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interesse delle iniziative</li> <li>• Gestione delle relazioni e del dialogo con tutta la stampa, dalle testate più note a quelle emergenti, sia web che cartaceo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conferenze stampa per la presentazione di progetti specifici dell'Ordine</li> <li>• Presentazione alla stampa di lavori/iniziativa/attività commissioni</li> </ul>
<b>Il Centro Universitario di Organizzazione Aziendale (CUOA)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La sottoscrizione del protocollo di collaborazione predisposto dal Centro universitario di organizzazione aziendale su temi concernenti l'analisi, il business, la finanza aziendale e strategica, la pianificazione aziendale, la verifica, i controlli e la tutela del patrimonio</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La partecipazione a corsi accreditati di alto livello di specializzazione a tariffe convenzionate;</li> <li>• Il conseguimento di diplomi alla fine dei corsi;</li> <li>• La possibilità di accedere a un forum online, di svolgere attività formativa in gruppo e di partecipare ad esercitazioni con relativa correzione degli elaborati</li> </ul>	
<b>La comunità locale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creazione di una positiva credibilità e reputazione del professionista</li> <li>• Vicinanza del professionista</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vicinanza del professionista</li> <li>• Attenzione alle problematiche di carattere sociale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rassegna Commercialisti in cerca d'autore</li> <li>• Sportello patrocinio a spese dello Stato per il cittadino-contribuente</li> </ul>



# I bilanci

Nei prospetti che seguono sono evidenziati i dati relativi all'economicità della gestione e all'equilibrio finanziario dell'Ordine.

Il **bilancio economico-patrimoniale** viene proposto nella forma tradizionale. Tuttavia, esso non consente di fornire le informazioni sull'attività svolta nei confronti dei principali stakeholder. Viene quindi proposto anche un **rendiconto finanziario**, opportunamente

riclassificato, in cui è possibile evidenziare la formazione e la distribuzione del valore aggiunto all'interno del sistema di relazioni socio-economiche instaurate dall'Ordine, costituito appunto dai principali stakeholder. Il bilancio finanziario fa riferimento alle somme effettivamente incassate e pagate (somme accertate) del rendiconto finanziario gestionale.

## Bilancio economico-patrimoniale

*Criterio di competenza - importi in unità di Euro*

<b>Stato patrimoniale Attività</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Differenza</b>
Immobilizzazioni materiali	166.111	116.272	49.839
Immobilizzazioni immateriali	8.479	5.611	2.868
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>174.590</b>	<b>121.883</b>	<b>52.707</b>
Crediti	7.132	7.718	-586
Disponibilità finanziarie	466.568	426.282	40.286
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>473.700</b>	<b>434.000</b>	<b>39.700</b>
<b>Creditivi aventi natura di partite di giro</b>	<b>215.624</b>	<b>214.409</b>	<b>1.215</b>
<b>Totale attività</b>	<b>863.914</b>	<b>770.292</b>	<b>93.622</b>

<b>Stato patrimoniale Patrimonio netto e passività</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Differenza</b>
Fondo di dotazione	75.949	75.949	0
Avanzi economici portati a nuovo	249.269	196.775	52.494
Avanzo economico d'esercizio	13.774	52.494	-38.720
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>338.992</b>	<b>325.218</b>	<b>13.774</b>
Fondi ammortamento	113.811	107.007	6.804
Fondi di accantonamento	101.525	93.830	7.695
<b>Totale fondi</b>	<b>215.336</b>	<b>200.837</b>	<b>14.499</b>
<b>Debiti</b>	<b>93.962</b>	<b>29.828</b>	<b>64.134</b>
<b>Debiti aventi natura di partite di giro</b>	<b>215.624</b>	<b>214.409</b>	<b>1.215</b>
<b>Totale patrimonio netto e passività</b>	<b>863.914</b>	<b>770.292</b>	<b>93.622</b>

<b>Conto economico Proventi</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Differenza</b>
Contributi a carico degli Iscritti	335.860	371.025	-35.165
Proventi liquidazione parcelle e rilascio certificati	1.975	5.188	-3.213
Proventi finanziari	990	1.431	-441
Rimborsi Consiglio Nazionale e recupero iscrizione	2.474	0	2.474
Altri proventi da recuperi e rimborsi	1.662	3.987	2.325

Contributi a titolo di sponsorizzazione	7.000	0	7.000
Sopravvenienze attive	0	2.805	-2.805
<b>Totale proventi (attività istituzionale)</b>	<b>369.961</b>	<b>384.436</b>	<b>-14.475</b>
<b>Proventi Organismo Conciliazione (att. separata)</b>	<b>3.415</b>	<b>635</b>	<b>2.780</b>
<b>Totale proventi</b>	<b>373.376</b>	<b>385.071</b>	<b>-11.695</b>

Conto economico Costi	2014	2013	Differenza
Costi organi dell'ente (assicurazioni e trasferte)	11.000	5.279	5.721
Oneri per il personale in attività di servizio	141.308	143.215	-1.907
Acquisto di beni di consumo	25.156	10.514	14.642
Costi per il funzionamento uffici	90.494	105.143	-14.649
Prestazioni istituzionali	45.816	16.456	29.360
Trasferimenti fondo di solidarietà	2.000	3.805	-1.805
Trasferimenti altre associazioni istituz. e Conferenza Presidenti Ordini Dottori Comm. Esperti Contabili Triveneto	13.054	20.040	-6.986
Oneri finanziari	2.188	2.164	24
Oneri tributari (Irap dipendenti)	9.268	8.622	646
Rimborso quote iscrizione	1.401	757	644
Accantonamento TFR	7.695	7.899	-204
<b>Totale costi correnti (attività istituzionale)</b>	<b>349.380</b>	<b>323.894</b>	<b>25.486</b>
Ammortamenti	7.319	3.053	4.266
<b>Totale costi (attività istituzionale)</b>	<b>356.699</b>	<b>326.947</b>	<b>29.752</b>
<b>Costi Organismo Conciliazione (attiv. separata)</b>	<b>2.903</b>	<b>5.630</b>	<b>-2.727</b>
<b>Totale costi</b>	<b>359.602</b>	<b>332.577</b>	<b>27.025</b>
Avanzo di gestione (attività istituzionale+separata)	13.774	52.494	-38.720
<b>Totale a pareggio</b>	<b>373.376</b>	<b>385.071</b>	<b>-11.695</b>

## Bilancio finanziario riclassificato per stakeholder

*Criterio di cassa - importi in unità di Euro*

Entrate e uscite correnti		2014	2013
<b>1. Entrate correnti</b>	Versamenti degli Iscritti	356.655	375.713
	Recuperi e rimborsi	3.362	3.737
	Contributi a titolo sponsor	7.000	0
	Proventi finanziari	990	1.431
	Entrate straordinarie	0	2.805
	Attività di mediazione diritti di segreteria	3.415	635
<b>2. Entrate per partite di giro</b>	Versamenti degli Iscritti al Consiglio nazionale	181.950	178.650
	Ritenute fiscali, previdenziali, assistenziali e IVA	27.564	28.252
	Contributi sindacali dipendenti	582	582
	Partite in sospeso	196	800
	Importi incassati da restituire iscritti	45	174
<b>Totale entrate</b>		<b>581.759</b>	<b>592.779</b>

<b>1. Uscite gestione ordinaria</b>	Per funzionamento uffici	163.017	119.642
	Assicurazioni	5.000	4.460
	Partecipazione eventi esterni	4.401	819
	Oneri finanziari	2.188	2.164
	Partite in sospeso	147	800
<b>Totale uscite gestione ordinaria</b>		<b>174.753</b>	<b>127.885</b>
<b>Margine di contribuzione</b>		<b>407.006</b>	<b>464.895</b>

<b>Ripartizione del margine tra i portatori di interesse</b>		<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>1. Dipendenti</b>	Retribuzioni e contributi sindacali	<b>127.056</b>	<b>128.950</b>
<b>2. Iscritti</b>	Corsi di formazione e aggiornamento	14.963	2.004
	Per la tutela professionale	1.015	2.631
	Per la promozione dell'immagine	17.502	6.363
	Sigilli, libretti tirocinio, smart card	1.473	1.336
	Consulenze esterne	7.833	3.021
	Rimborso quote iscrizione	45	931
	<b>Totale</b>	<b>42.831</b>	<b>16.286</b>
<b>3. Organismo conciliazione</b>		<b>2.893</b>	<b>5.630</b>
<b>4. Consiglio Nazionale</b>	Quote Iscritti al Consiglio nazionale	<b>118.050</b>	<b>173.250</b>
<b>5. Associazioni e altri enti</b>	Fondazione San Bortolo Onlus	1.000	1.000
	Croce Rossa Italiana – Comitato Valdagno	1.000	0
	Centro comunale antiviolenza - CeAv	0	2.805
	Associazione Dottori Comm.sti E.C. Vicenza	0	7.000
	Conferenza permanente ODCEC Tre Ve.	1.164	0
	Ass. Dottori Comm. Tre Venezie	11.890	11.900
	<b>Totale</b>	<b>15.054</b>	<b>22.705</b>
<b>6. Amm.ne finanziaria</b>	Irap dipendenti	7.931	7.916
	Ritenute fiscali, previdenz. e assistenziali	26.486	29.100
	<b>Totale</b>	<b>34.417</b>	<b>37.016</b>
<b>Totale uscite portatori di interesse</b>		<b>340.301</b>	<b>383.837</b>
<b>TOTALE ENTRATE</b>		<b>581.759</b>	<b>592.779</b>
<b>TOTALE USCITE</b>		<b>515.054</b>	<b>511.721</b>
<b>DIFFERENZA TRA SOMME INCASSATE E PAGATE</b>		<b>66.705</b>	<b>81.058</b>



