

# Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Vicenza



## Bilancio sociale 2016



Il presente documento viene presentato  
in occasione dell'Assemblea generale  
degli Iscritti all'Albo e all'Elenco speciale  
del 21 aprile 2017

## Indice

Introduzione del Presidente	5
Perché questo documento	6
L'ambito territoriale	7
La nostra storia	8
La governance	10
L'organigramma	11
La missione	12
Le nostre case	14
Gli stakeholder	15
L'Organismo di Composizione della Crisi	31
I bilanci	33



## Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Vicenza

Circonscrizione del Tribunale di Vicenza

**Ente di diritto pubblico non economico**

Contrà del Monte, 13 - 36100 Vicenza

Codice Fiscale 80016170245

Tel. 0444-324944 – Fax 0444-325930

E-mail: [ordine@odc.vicenza.it](mailto:ordine@odc.vicenza.it) – [segreteria@cert.odc.vicenza.it](mailto:segreteria@cert.odc.vicenza.it)

Web [www.odcec.vicenza.it](http://www.odcec.vicenza.it)

# Introduzione del Presidente

Caro Lettore,

il bilancio sociale rappresenta il veicolo attraverso il quale l'Ordine può comunicare ai propri interlocutori (in particolare gli Iscritti) gli impatti prodotti dalle proprie scelte gestionali sulla qualità della vita all'interno della propria comunità, nonché consentire agli stessi di poter valutare la coerenza tra quanto programmato e quanto, invece, operativamente realizzato. Per l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Vicenza, l'esperienza del Bilancio Sociale è iniziata nel 2011 ed anche per il 2016 questo documento accompagnerà il Consuntivo.

Ritengo che la stesura del Bilancio Sociale sia un importante impegno ed un dovere etico che il nostro Ordine si è assunto con i propri iscritti, affinché le proprie azioni, la propria attività e le proprie decisioni siano trasparenti e vengano comunicati gli obiettivi e la loro realizzazione. Per questo, il Bilancio Sociale è un importantissimo strumento di comunicazione che potrà trasformarsi in uno strumento di confronto tra quanto realizzato e quanto atteso, potrà rappresentare un momento di riflessione per migliorare la qualità del servizio, per poter sviluppare la trasparenza e l'efficienza operativa e organizzativa, per potere condividere miglioramenti e proposte. Buona lettura.

*Margherita Monti*



# Perché questo documento

Quello di quest'anno è il sesto bilancio sociale del nostro Ordine che si accompagna al bilancio tradizionale con cui si rende conto, sotto il profilo economico, patrimoniale e finanziario della gestione di un anno di attività.

Con il bilancio sociale i "numeri" acquistano una veste nuova, perché li riclassifichiamo seguendo la logica degli stakeholder cui si riferiscono, cercando di capire il significato del nostro ruolo all'interno della società, e l'impatto che abbiamo come professione nel nostro territorio.

La nostra ragione d'essere è rappresentata:

- dalla valorizzazione della nostra professione;
- dalla formazione professionale continua;
- dalla crescita e dalla ricerca della sempre maggiore qualità dei servizi offerti dai nostri Iscritti;
- dalla vigilanza sul comportamento degli stessi nell'interesse della collettività;
- dallo sviluppo di nuove sinergie che ci vedano protagonisti soprattutto nel mondo delle micro, piccole e medie imprese, che rappresentano la quasi totalità del tessuto imprenditoriale italiano, al fine di ridurre l'asimmetria informativa tra banche e imprese, migliorare la qualità dell'informazione finanziaria, aumentare la possibilità di accesso

al credito, sostenere percorsi virtuosi tesi a migliorare l'attendibilità e la trasparenza informativa aziendale, nonché la legalità dei comportamenti economici;

- dallo sviluppo del ruolo sociale della professione di Dottore Commercialista ed Esperto Contabile.

Con il bilancio sociale vogliamo rendere conto di tutto ciò, individuando le molteplici relazioni che intercorrono tra il nostro Ordine e i suoi iscritti e tutti quei soggetti che sono interessati dall'attività dell'Ordine e che sono portatori di interessi variegati nei suoi confronti.

Questi soggetti sono i nostri stakeholder.



**Lo "stakeholder" può essere definito come ogni gruppo o soggetto che può influenzare o essere influenzato da un'organizzazione o dalle sue attività. Lo stakeholder è anche ogni soggetto o gruppo che può essere d'aiuto nello stabilire obiettivi di valore per un'organizzazione.**

(la definizione è tratta da: "Il Manuale dello Stakeholder Engagement", predisposto a cura di AccountAbility, United Nations Environment Programme, Stakeholder Research Associates Canada Inc, Prima edizione Ottobre 2005; il documento è reperibile sul web: [www.accountability.org](http://www.accountability.org)).



# L'ambito territoriale

Con la soppressione del Tribunale di Bassano del Grappa e con la fusione dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Bassano del Grappa, nell'Ordine di Vicenza, avvenuta il 15 luglio del 2016 in seguito ad una disposizione del Ministero di Grazia e Giustizia del 31 marzo del 2016, dopo la soppressione di trentuno Tribunali provinciali, disposta dal Decreto Legislativo n. 155 del 07 settembre 2012, il territorio coperto dal Tribunale di Vicenza e, di conseguenza, dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, corrisponde con l'intera provincia di Vicenza.

Nella provincia si contano 121 comuni, con un incremento di 31 rispetto a quelli interessati nel 2015, e negli anni precedenti, l'unificazione.

Il numero di abitanti dell'intera provincia è pari a 874.630 (con riferimento all'anno 2012) con un territorio complessivo pari 2.722 Km quadrati. Con la fusione dell'ex Ordine di Bassano del Grappa in quello di Vicenza, il numero degli iscritti al 15 luglio 2016, è passato da 1.231 a 1.575 con un incremento di 344 unità, ai quali vanno aggiunti 19 iscritti all'Albo speciale di cui 4 provenienti da Bassano.



# La nostra storia

«Alcuni osservatori considerano la professione di dottore commercialista come una professione "giovane" rispetto ad altre ed invece è sempre esistita perché è sempre esistita l'economia, l'amministrazione dei beni, lo scambio dei prodotti, la determinazione e la ripartizione di profitti e perdite, il contendere fra il mio e il tuo. Sostanzialmente essa è la professione dei tecnici della ricchezza e dei rapporti che essa origina. Ricchezza dunque, come materialità, rapporti come soggettività di questa; l'unione di entrambi i concetti è l'essenza del diritto di proprietà. Per vero, in tempi lontani le nostre manifestazioni professionali erano non solo molto modeste, ma erano svolte in subordine ad altre professioni o eseguite marginalmente da queste. Ora invece la professione si è affermata in modo autonomo, si potrebbe dire in modo preminente perché essa è in diretta funzione del grado di sviluppo degli affari e quindi dell'economia. In economie statiche, agricole - artigiane, il reddito è modesto, lenta quindi la formazione del capitale, cosicché una violazione di diritto, in materia economica, incidendo fortemente sulle materiali condizioni di vita, è fonte di una energica reazione. Qui prevale il diritto. In economie dinamiche, industriali - commerciali - finanziarie, come le attuali, il reddito è notevole. Il capitale si forma, quindi, rapidamente, il tempo acquista, per la celerità degli scambi, l'equivalenza del denaro, cosicché la violazione di un diritto economico non incidendo sulle materiali condizioni di vita, affievolisce la reazione riducendolo ad un problema di calcolo, cioè il punto di coincidenza della probabilità di vincere o di perdere. Qui prevale l'economia». Sono parole espresse da Giuseppe Spertino, dottore commercialista autore del primo Codice Deontologico adottato per la prima volta nel 1961, dall'Ordine Torino. Nel 1987 i principi del cosiddetto "Codice Spertino" furono ripresi nel Codice Deontologico emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti nel 1987.

All'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili sono pertanto iscritti i professionisti testimoni del mondo che produce e si relaziona con le Istituzioni pubbliche, dove ogni attività commerciale viene annotata, documen-

tata e garantita grazie al quotidiano lavoro e la presenza nelle Istituzioni.

Garanti della omogeneità e della correttezza professionale, sono stati a lungo organismi come il Collegio dei Ragionieri e l'Ordine dei Dottori Commercialisti i cui percorsi si sono unificati fino a fondersi dall'1 gennaio 2008 con la nascita dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Vicenza.

Il 12 luglio 2016, con riferimento al D.Lgs 7 settembre 2012, n. 155 (Nuova organizzazione dei tribunali ordinari e degli uffici del pubblico ministero, a norma dell'articolo 1, comma 2, della legge 14 settembre 2011, n. 148) e in ossequio alla nota del Ministero della Giustizia del 31 marzo 2016 di prot. n. 58230U e alla nota del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili del 18 aprile 2016 di prot. n. 4999 circa gli effetti del mutamento della geografia giudiziaria, l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bassano del Grappa è stato soppresso e tutti gli iscritti trasferiti all'Ordine di Vicenza che abbraccia ora l'intera provincia.

<b>1907</b>	Nasce a Vicenza il Collegio dei Ragionieri.
<b>1929</b>	Viene emanato il Regio Decreto 28 marzo 1929, N°. 588, intitolato appunto "Regolamento per l'esercizio della professione in materia di economia e commercio". per la prima volta, viene riconosciuto il titolo di <i>Dottore in Economia e Commercio</i> esclusivo dei « <i>Laureati dagli Istituti Superiori in scienze economiche e commerciali, fatta eccezione dei laureati della Sezione di Magistero per le lingue estere, e ai laureati dalle Facoltà e Scuole di scienze economiche, politiche e sociali nelle Università del Regno [...]»</i> ; ed istituito il relativo Albo professionale.
<b>1945</b>	<p>Su invito del Comitato Nazionale di Liberazione (C.L.N.), il 14 giugno 1945 il ragioniere Ottaviano Brunello convoca la prima assemblea del Collegio dei Ragionieri di Vicenza che era rimasto inattivo durante il periodo fascista.</p> <p>Favoriti dal Decreto Legislativo Luogotenenziale n. 382 del 23.11.1944, entrato in vigore a Vicenza nel maggio del 1945, viene costituito, il 1 luglio 1945, su impulso del dott. Giuseppe Ferrante l'Ordine dei Commercialisti di Vicenza che raccoglieva i professionisti laureati.</p>
<b>1953</b>	<p>Con il D.P.R. 27.10.1953 n. 1067 viene istituito l'Ordinamento della Professione di Dottore Commercialista</p> <p>Con il D.P.R. 27.10.1953 n. 1068 viene istituito l'Ordinamento della Professione di Ragioniere e Perito Commerciale</p> <p>I Ragionieri e Periti Commerciali sono iscritti nel Collegio dei Ragionieri e Periti Commerciali, mentre i Dottori Commercialisti sono iscritti all'Ordine dei Dottori Commercialisti.</p>
<b>1992/1995</b>	<p>Viene modificato l'articolo 31 dell'Ordinamento e cambiano la struttura ed i requisiti per gli esami di ammissione con l'istituzione di corsi triennali universitari destinati a coloro che intendono accedere alla professione di Ragioniere e Perito Commerciale;</p> <p>Con l'emanazione della Legge N°. 206 del 17 febbraio 1992 (G.U. del 5 marzo 1992 n. 54) viene reso obbligatorio, dopo la laurea quinquennale, il tirocinio professionale triennale per accedere all'esame di abilitazione alla professione di Dottore Commercialista.</p>
<b>2007</b>	Per gli effetti del Decreto legislativo 28 giugno 2005 n°. 139, il 1° gennaio 2008, nasce a Vicenza come per il resto d'Italia, l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. Nel nuovo albo professionale confluiscono i 766 Dottori Commercialisti e i 256 Ragionieri Commercialisti. Viene istituita la nuova figura professionale di Esperto Contabile.
<b>2016</b>	Con riferimento al D.Lgs 7 settembre 2012, n. 155 (Nuova organizzazione dei tribunali ordinari e degli uffici del pubblico ministero, a norma dell'articolo 1, comma 2, della legge 14 settembre 2011, n. 148) e in ossequio alla nota del Ministero della Giustizia del 31 marzo 2016 di prot. n. 58230U e alla nota del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili del 18 aprile 2016 di prot. n. 4999 circa gli effetti del mutamento della geografia giudiziaria, in data 12 luglio 2016 vengono deliberate le iscrizioni per trasferimento, senza soluzione di continuità, di N°. 339 professionisti (232 dottori commercialisti e 107 ragionieri commercialisti) alla sez. A) dell'Albo, di N°. 5 Esperti Contabili alla sez. B) dell'Albo, di N°. 4 dottori commercialisti alla sez. A) dell'Elenco Speciale, di N°. 1 STP alla Sezione Speciale Società tra professionisti ex DM 34/2013 e di N°. 16 tirocinanti al Registro del Tirocinio (di cui 15 per la sez. A e 1 per la sez. B), provenienti dall'Ordine di Bassano del Grappa, ente che viene soppresso definitivamente. L'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Vicenza abbraccia ora tutta la provincia di Vicenza

# La governance

Il Consiglio dell'Ordine rappresenta, nel proprio ambito territoriale, gli Iscritti all'Albo.

Il 3 e 4 novembre 2016 si sono tenute le elezioni per la nomina del Consiglio e del Collegio dei Revisori per il quadriennio 2017/2020. Hanno partecipato 948 iscritti, pari al 59,9% degli aventi diritto.

A seguito dell'incorporazione dell'ordine di Bassano del Grappa nell'ordine di Vicenza il numero di consiglieri nominati è passato da 11 a 15 compreso il presidente.

Il neo eletto Consiglio è così composto:

**Margherita Monti** (presidente)  
**Alberto Matteazzi** (vicepresidente)  
**Andrea Onori** (consigliere segretario)  
**Nicola Artoni** (consigliere tesoriere)  
**Carlotta Bedogni** (consigliere)  
**Francesco Cacciavillan** (consigliere)  
**Alessandro Campana\*** (consigliere)  
**Enzo Colosso** (consigliere)  
**Alessia Danese** (consigliere)  
**Margherita Marin\*** (consigliere)

**Roberto Poloniato\*** (consigliere)  
**Lorenzo Scanavin** (consigliere)  
**Paolo Tavagna** (consigliere)  
**Orietta Verlato** (consigliere)  
**Emanuela Zanguio** (consigliere).

Il Collegio dei revisori è così composto:

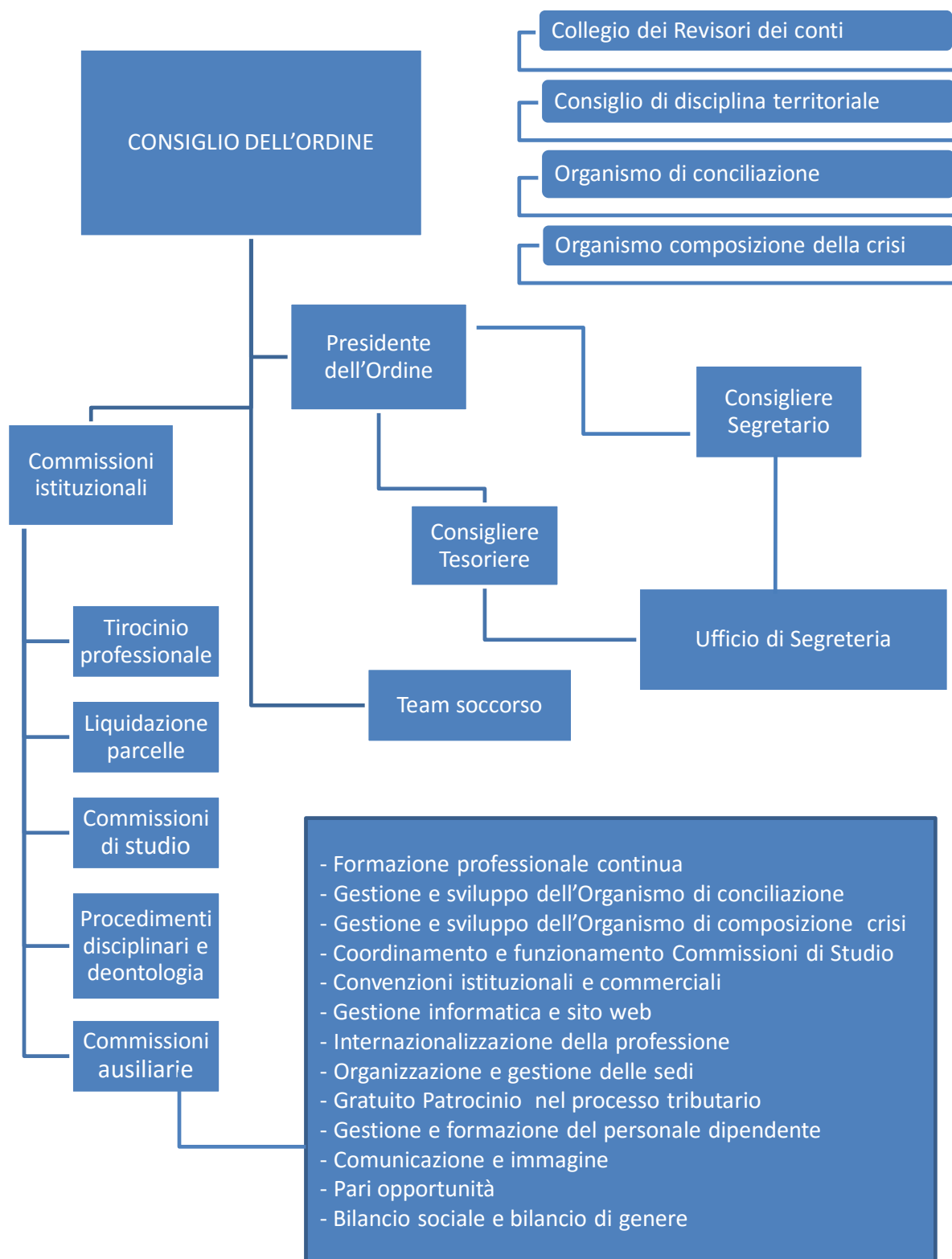
**Adriano Marchetto** (presidente)  
**Luigi Scarso** (revisore effettivo)  
**Cristina Zarpellon\*** (revisore effettivo)  
**Ilaria Sartori** (sindaco supplente)  
**Irene Cocco** (sindaco supplente)

I revisori vigilano sull'osservanza della legge e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione da parte dell'Ordine, sull'adeguatezza del suo assetto organizzativo, amministrativo e contabile, sulla tenuta dei conti e sulla correttezza dei bilanci.

\*ex ordine di Bassano del Grappa



# L'organigramma



# La nostra missione



Il 2016 è stato un anno ricco di cambiamento per la vita associativa del nostro Ordine.

Dal 15 luglio 2016, l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bassano del Grappa è confluito nell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Vicenza portando il totale degli iscritti a 1.567 di cui 500 professionisti e 1.067 professionisti.

In Novembre 2016 si sono svolte le elezioni del nuovo Consiglio dell'Ordine.

All'interno del Bilancio Sociale si definiscono, tra l'altro, le linee programmatiche per il quadriennio 2017/2020 cui si uniformerà l'attività del nuovo Consiglio e che sarà la *mission* da raggiungere e su cui lo stesso si impegnerà.

Vengono di seguito riportate:

- salvaguardare la dignità alla nostra professione;
- sensibilizzare al cambiamento della professione;
- riavvicinare l'Ordine a tutti gli iscritti;
- incentivare la preparazione tecnica e specialistica.

## **Salvaguardare la dignità alla nostra Professione**

La nostra Professione dovrà essere promossa e valorizzata per il ruolo sociale fondamentale che riveste il Dottore Commercialista ed Esperto Con-

tabile sia nei riguardi delle imprese che dei cittadini.

Ci impegniamo affinché la dignità della nostra professione sia salvaguardata a tutti i livelli perché venga rispettato il nostro ruolo di tecnici e professionisti qualificati.

I percorsi professionali, un tempo collegati alla contabilità, al fisco e ai tributi, prevedono forme di specializzazione diversa in aree che finora non erano assolutamente neppure pensate per noi commercialisti.

## **Il cambiamento della nostra Professione**

Si prevede di sensibilizzare quanto più possibile la consapevolezza del cambiamento della nostra professionale che, già iniziato da alcuni anni, oggi è nel pieno della sua maturazione e colpisce in maniera trasversale tutti gli iscritti.

Tutti noi dobbiamo affrontare un percorso di crescita professionale nuovo e diverso rispetto a quello finora inteso, oggi essere commercialista significa avere una visione più ampia del mondo economico che ci circonda e che richiede una diversa struttura organizzativa dei nostri Studi, maggiore specializzazione, una visione strategica di più lungo periodo.

Si prevede di promuovere e favorire le aggregazioni e collaborazioni tra i giovani iscritti agevolando il loro inserimento nella professione attraverso iniziative di carattere professionale e

coinvolgendoli periodicamente nelle riunioni di Consiglio per conoscere le loro esigenze, i loro progetti ed i loro obiettivi da realizzarsi assieme.

### **Riavvicinare l'Ordine a tutti gli iscritti**

Il nostro Ordine dovrà essere maggiormente a disposizione degli Iscritti rendendo loro più agevole interfacciarsi con Consiglieri e Segreteria oltre che consentire una più ampia disponibilità di utilizzo della Sede.

Si prevede di garantire al massimo la possibilità alla partecipazione a convegni di studio a tutti i colleghi favorendo la formazione attraverso strumenti digitali a distanza e attraverso l'organizzazione di convegni in vari sedi del territorio vicentino e bassanese.

Riteniamo che tutti i rapporti con gli Uffici Pubblici e gli Enti debbano essere intrattenuti nella massima trasparenza e correttezza dandone sempre puntuale informazione agli iscritti Verranno comunicate le attività e le iniziative che di volta di volta verranno gestite con particolare attenzione a suggerimenti che gli stessi faranno pervenire al fine di agevolare il lavoro quotidiano dei colleghi.

Si prevede di mantenere, provvedendo al loro eventuale aggiornamento, le iniziative e servizi già esistenti o in corso di attuazione quali:

- "Sportello Amico del Contribuente – Sportello patrocinio a spese dello Stato Italiano per il Cittadino – Contribuente"
- Organismo di Conciliazione
- Organismo di Composizione della crisi da sovraindebitamento
- Predisposizione del Bilancio Sociale – che si prevede di accompagnare con il Bilancio di Genere
- Fondo di Solidarietà
- Team soccorso – banca del Tempo

Va incentivato il continuo confronto con il Tribunale di Vicenza al fine di agevolare il lavoro dei colleghi che vi operano e al fine di garantire loro un maggiore rispetto professionale da parte dei Giudici e degli Operatori.

Sosteniamo l'ipotesi di un Tribunale della Pedemontana che possa servire l'area vasta tra Valdobbiadene e Breganze, non riteniamo che il tempo sia scaduto e che sia troppo tardi per insistere. Per questo saremo vicini ai colleghi del comprensorio di Bassano e ci spenderemo per questo obiettivo assieme agli altri Ordini professionali ed alle Istituzioni coinvolti.

Riteniamo opportuno mantenere l'apertura di un ufficio di Segreteria dell'ordine presso Bassano al fine di facilitare i colleghi nella gestione di pratiche e adempimenti: inoltre, vorremmo cercare di istituire un servizio di ritiro e di consegna delle pratiche presso gli Uffici giudiziari ed amministrativi di Vicenza al fine di agevolare logisticamente i colleghi bassanesi.

### **Incentivare la preparazione tecnica e specialistica: "Qualità della nostra Professione"**

Riteniamo che la Qualità della nostra professione passi per la Formazione e pertanto consideriamo la Formazione Professionale Continua non un adempimento bensì un "valore" che garantisce e salvaguarda il rapporto tra noi e i terzi.

Si prevede di costituire un Ente collegato dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Vicenza al quale delegare le sotto riportate funzioni ed attività:

- promuovere ed organizzare eventi, riunioni, convegni, seminari di studio nei campi economici, fiscali, finanziari, tributari e giuridici in genere;
- istituire corsi di preparazione, perfezionamento e specializzazione della professione, anche avvalendosi di consulenti esterni o convenzionandosi con Università ed Enti Pubblici e Privati;
- svolgere attività di studio e ricerca scientifica, compiere indagini e sondaggi, acquisire e diffondere conoscenza nelle materie di competenza dei Commercialisti;
- promuovere e realizzare iniziative editoriali;
- istituire, promuovere e sovvenzionare borse di studio e di ricerca scientifica nelle materie economiche, aziendali, commerciali e giuridiche;
- promuovere e realizzare una rete con colleghi di altri Paesi per affiancare le imprese che hanno orientato il loro mercato all'estero.

# Le nostre case

Il 20 gennaio 2014 è stata aperta ufficialmente la nuova sede dell'Ordine, che ha trovato una nuova "casa", sempre all'interno del Palazzo del Monte, nell'omonima e antica Contrada, al civico 13.

L'ufficio di segreteria si trova ora al piano terra, con una maggior comodità per chiunque vi acceda. Due salette per le riunioni, la biblioteca e l'Ufficio dell'Organismo di Conciliazione si trovano al "mezzanino"; il salone convegni, l'ufficio di Presidenza e la sala del Consiglio dell'Ordine si trovano al piano nobile.

Si ricorda che il Salone Convegni, progettato dall'architetto Francesco Muttoni, ha ospitato dall'agosto del 1708 fino alla fine del 1909, la Biblioteca Bertoliana, istituzione che prende il nome da Giovanni Maria Bertolo (1631-1707),

noto e facoltoso giureconsulto della Repubblica Veneta. Questi donò alla città di Vicenza la sua raccolta di libri, costituita di 8.701 opere, di cui 1.614 di argomento giuridico. La Biblioteca Bertoliana, che si trasferì in altra sede nel 1910, costituisce ancora oggi il più importante ente culturale della città di Vicenza.

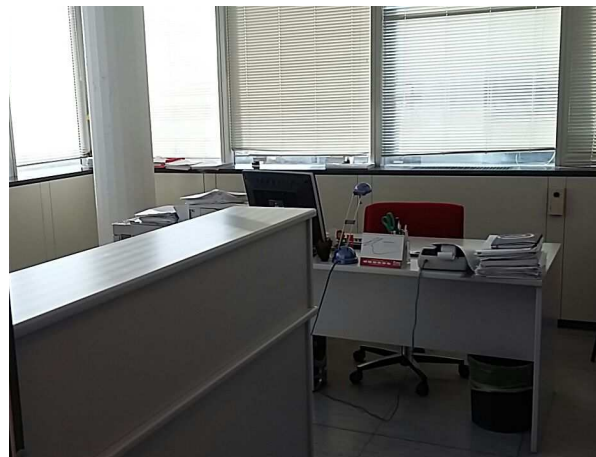
Con l'unificazione dell'Ordine di Bassano, il nostro Ordine ha acquisito la disponibilità dell'ex sede da utilizzare per gli incontri che si terranno nella zona del bassanese.

Tale sede distaccata è detenuta in locazione e si trova a Bassano del Grappa, Largo Parolini n. 131. Essa è composta da una sala riunioni, con circa 80 posti a sedere, e da due uffici per il personale amministrativo.

Sede di Vicenza



Sede di Bassano del Grappa



# Gli stakeholder

Gli "stakeholder" dell'Ordine di Vicenza sono tutti i soggetti che si rapportano con esso, influenzandone l'attività o potendone essere influenzati.

In base alla definizione di Freeman: *"Gli stakeholder primari, ovvero gli stakeholder in senso stretto, sono tutti quegli individui e gruppi ben identificabili da cui l'impresa dipende per la sua sopravvivenza: azionisti, dipendenti, clienti, fornitori, e agenzie governative. In senso più ampio stakeholder è ogni individuo ben identificabile che può influenzare o essere influenzato dall'attività dell'organizzazione in termini di prodotti, politiche e processi lavorativi. In questo più ampio significato, gruppi*

*d'interesse pubblico, movimenti di protesta, comunità locali, Enti di governo, associazioni imprenditoriali, concorrenti, sindacati e la stampa, sono tutti da considerare stakeholder".*

Il termine "impresa" deve intendersi esteso, ovviamente, a tutte le strutture organizzative e, quindi, anche al nostro Ordine.

L'elenco che abbiamo elaborato non è necessariamente esaustivo, per cui invitiamo fin d'ora coloro che ci stanno leggendo a dare il loro contributo nella ricerca di altri soggetti portatori di interesse. Per comodità di esposizione, abbiamo suddiviso gli stakeholder tra interni e esterni.

## Gli stakeholder interni

### Gli Iscritti

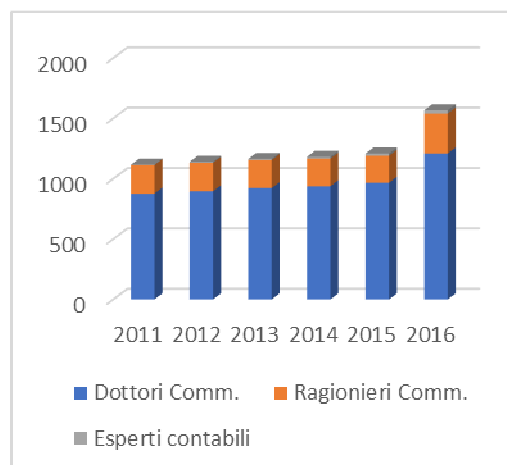
Nel 2016 sono stati iscritti, nella sezione A) "Dottori Commercialisti" dell'Albo professionale (che raccoglie i Dottori Commercialisti e i Ragionieri Commercialisti) 33 nuovi colleghi, ai quali bisogna aggiungere 342 colleghi trasferitisi dall'estinto Ordine di Bassano del Grappa e 2 colleghi provenienti dall'Elenco speciale.

La sezione B) "Esperti Contabili" continua a registrare nuove iscrizioni. Nel 2016 sono stati accolti altri 4 nuovi professionisti più 5 provenienti dall'Ordine di Bassano del Grappa.



Al 31 dicembre 2016, gli iscritti all'Albo (sez. A e sez. B) sono 1.566 e cioè 1.209 Dottori Commercialisti (pari al 77,20%), 330 Ragionieri Commercialisti (pari al 21,07%) e 27 Esperti Contabili (pari al 1,73%).

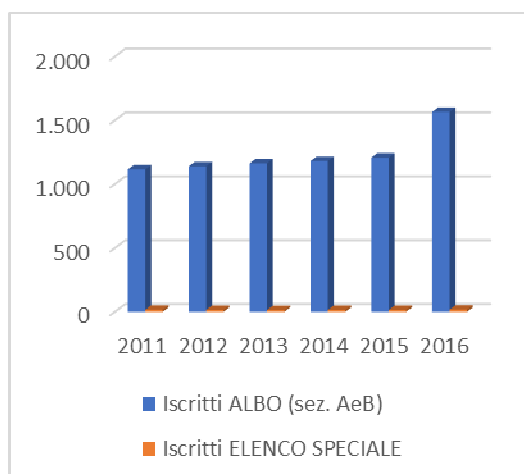
Suddivisione fra Dottori, Ragionieri ed Esperti Contabili



Ad essi si aggiungono 17 iscritti all'Elenco Speciale, sez. A).

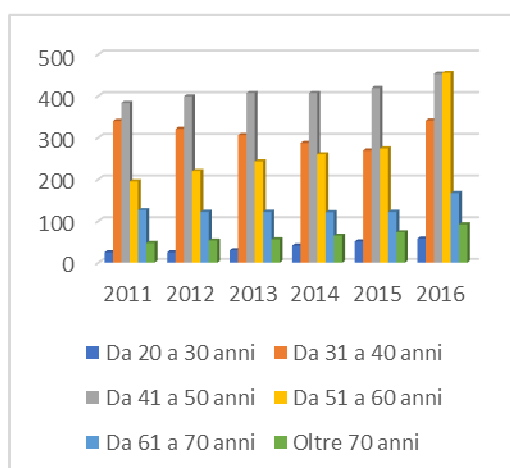
Il totale degli iscritti all'Albo ed all'Elenco Speciale alle sez. A e B è di 1.583, a fronte di un totale iscritti al 31.12.2015 di 1.223 e di 1.196 iscritti al 31.12.2014.

### Ripartizione fra Iscritti all'Albo ed all'Elenco Speciale



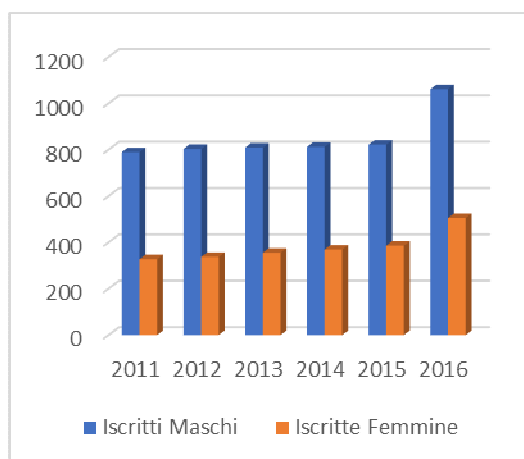
Le colleghe sono 505 e rappresentano il 32,24% degli iscritti.

### Età degli Iscritti dal 31.12.2011 al 31.12.2016



Di seguito si evidenzia la suddivisione degli iscritti in base all'anzianità di iscrizione, da cui emerge che i colleghi con meno di 10 anni di iscrizione rappresentano quasi il 29% del totale.

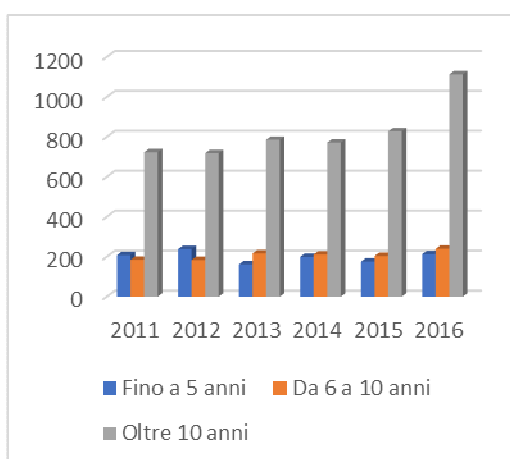
### Ripartizione fra Iscritti maschi e femmine



La ripartizione degli Iscritti all'Albo, riportata nella tabella seguente, evidenzia che i colleghi con meno di 50 anni rappresentano il 54,40% del totale.



### Anzianità di iscrizione dal 31.12.2011 al 31.12.2016



### Le società tra professionisti

Nel 2013 è entrato in vigore il D.M. 8/2/2013 "Regolamento in materia di società per l'esercizio di attività professionali regolamentate nel sistema ordinistico" ed il Consiglio ha istituito la sezione speciale denominata "Società tra professionisti ex DM 34/2013". Al 31/12/2016 risultano iscritte 11 società tra professionisti, circa il doppio rispetto all'anno precedente.

## Gli eventi formativi

Lo svolgimento della formazione professionale continua è obbligo giuridico e deontologico per gli Iscritti.

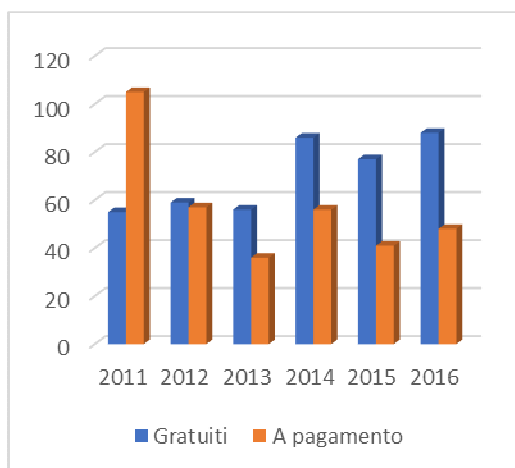
Nelle tabelle che seguono sono riportati gli eventi formativi accreditati dall'Ordine nel corso del 2016, suddivisi tra gratuiti e a pagamento, distinguendo tra quelli prodotti da Enti formatori esterni da quelli organizzati internamente.

Nelle tabelle che seguono viene evidenziata l'attività formativa sviluppata nel corso del 2016:

## Ore formative



## Tipo di eventi formativi



## Partecipazioni degli Iscritti



## Organizzazione degli eventi formativi



Sono stati organizzati 136 eventi formativi, pari a n. 848 ore di formazione, di cui 11 eventi riconosciuti ai fini della formazione obbligatoria per i Revisori degli Enti Locali. Gli eventi gratuiti sono stati 88, mentre quelli a pagamento sono stati 48. Quelli organizzati in proprio dall'Ordine sono stati 38, mentre quelli organizzati da soggetti terzi sono stati 98. In totale sono state registrate in totale 8.117 presenze.

Per ampliare l'offerta formativa, sin dal 2014 il Consiglio ha in essere la convenzione con "Dative Koinos" per la gestione dell'attività formativa in modalità *e-learning* che permette ai colleghi di assolvere gratuitamente all'obbligo di formazione. Nel corso del 2016 sono stati registrati circa 1.244 accessi alla piattaforma dedicata.

Gli Iscritti possono essere esentati dallo svolgimento della formazione professionale continua nei seguenti casi:

- maternità;
- servizio militare volontario e civile volontario, malattia grave, infortunio, assenza dall'Italia, che determinino l'interruzione dell'attività professionale per almeno 6 mesi;
- altri casi di documentato impedimento derivante da cause di forza maggiore.

### **Le Commissioni di Studio**

Le *Commissioni di Studio* rappresentano un punto di forza e di qualificazione del nostro Ordine. Esse costituiscono il nostro fiore all'occhiello e sono motivo di vanto. Si tratta infatti di una esperienza ormai consolidata, che offre agli Iscritti una qualificata attività formativa e una significativa occasione di aggregazione, favorendo il senso di appartenenza all'Ordine. Ai sensi dell'art. 2 del relativo Regolamento, sono state istituite 22 Commissioni di Studio, che nel 2016 hanno coinvolto 247 colleghi e 11 iscritti al Registro del Tirocinio, per un totale di 258 componenti. Le Commissioni hanno permesso anche nel 2016 la realizzazione di incontri formativi gratuiti.

Nel corso dei primi mesi del 2017 sono state costituite le seguenti nuove Commissioni di Studio che possiamo suddividere in cinque aree tematiche:

#### **Area Economico Aziendale:**

- Principi Contabili e Bilancio di esercizio;
- Enti locali e loro organismi partecipati e gestionali esterni: contabilità e revisione;
- Principi di Revisione;
- Controllo di Gestione e Pianificazione;
- Operazioni straordinarie;
- Gruppi societari, bilanci consolidati e internazionalizzazione delle imprese;

#### **Area societaria:**

- Società di capitali e società di persone;
- Arbitrato e Mediazione;
- *Compliance*, modelli di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs 231/2001;

#### **Area procedimenti giudiziali:**

- Perizie e Consulenze Tecniche;
- Fallimento ed esecuzioni immobiliari;
- Procedure concorsuali;
- Crisi di Impresa e O.C.C.;

#### **Area professionale e varie:**

- *Trust* e tutela del patrimonio;
- Lavoro e previdenza;
- Antiriciclaggio e *Privacy*;
- Internazionalizzazione;
- Aggregazioni e start-up;
- Rapporti istituti finanziari e imprese;

#### **Area fiscale e contenzioso:**

- Imposte dirette, reddito d'impresa e lavoro autonomo;
- Imposte indirette e IVA;
- Accertamento e Contenzioso Tributario;
- Cooperative sociali e *no profit*.

### **Corsi di aggiornamento per il personale dipendente degli iscritti**

Nel corso del 2016 è stata promossa mediante la società Proservizi Srl Vicenza un'attività formativa specifica gratuita per i dipendenti degli Studi professionali, organizzata da Fondoprofessioni.

Sono stati organizzati 19 eventi formativi, pari a 44 incontri per un totale di 192 ore di formazione. Di questi eventi, 8 non sono stati realizzati per il mancato raggiungimento del numero minimo di iscrizioni.

#### **Il team soccorso**

Il team Soccorso è stato istituito con finalità esclusivamente mutualistiche a favore degli iscritti ovvero dei loro familiari che si trovino in particolari condizioni di necessità: esso conta sulla disponibilità di 26 colleghi.

#### **Il comitato sportivo**

Nel corso del 2016 il comitato ha partecipato, con alcuni nostri iscritti, ai seguenti eventi:

- in data 13 marzo alla StraVenezia
- il 24 e 25 settembre alla tradizionale Sailing Cup, evento organizzato dalla Associazione Dottori Commercialisti del Triveneto.

In data 8 novembre il comitato ha organizzato la terza edizione del *Kart indoor*.

## **Il Consiglio di Disciplina Territoriale**

Le regole del sistema disciplinare degli Ordini professionali sono contenute nell'art. 8 del D.P.R. 137/2012, che sancisce il principio di separazione tra gli organi disciplinari e gli organi amministrativi degli Ordini professionali. Il decreto ha istituito, presso i Consigli degli Ordini

territoriali, i Consigli di Disciplina con compiti di istruzione e decisione delle questioni disciplinari riguardanti gli iscritti all'Albo.

Il Consiglio di Disciplina dell'Ordine di Vicenza è stato recentemente rinnovato per il periodo 2017/2020 con provvedimento del Presidente del Tribunale di Vicenza del 16 marzo 2017. E' ora composto da 15 componenti effettivi e 5 supplenti. Le funzioni di Presidente sono svolte dal dott. Franco Corgnati, mentre quello di segretario da Licia Sigola. Si ricorda che in data 10 aprile 2017 il Consiglio, a seguito di un chiarimento intervenuto sulla normativa di riferimento, ha istituito 5 Collegi di Disciplina.

I componenti del Consiglio di Disciplina Territoriale non percepiscono compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica.

Nel corso del 2016 il precedente Consiglio si è riunito 11 volte ed ha esaminato 40 posizioni a carico di iscritti all'Albo professionale.

## I tirocinanti

I giovani laureati che intendono avviarsi alla nostra professione devono svolgere, com'è noto, un periodo di tirocinio attualmente previsto in diciotto mesi presso un Iscritto. L'Ordine, attraverso la propria "Commissione per il Tirocinio Professionale", ha cercato di sostenere questo delicato impegno nei confronti di colleghi *in fieri*, sempre con la massima attenzione e disponibilità, svolgendo anche l'attività di vigilanza prevista dalla legge. In occasione della vidimazione semestrale dei libretti, ha promosso i tradizionali colloqui individuali con i praticanti sull'andamento e sul soddisfacimento del tirocinio in corso.

Con l'Università degli Studi di Verona e l'Ordine della stessa città anche per il 2016 è stata rinnovata l'organizzazione del Corso di preparazione all'esame di Stato, con la partecipazione diretta al Comitato Scientifico e la messa a disposizione di relatori, tutor e coordinatori.

Come già avvenuto nel 2015, la predetta Commissione, con l'ausilio dell'Unione Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Vicenza che ha aderito all'iniziativa, ha organizzato dei corsi gratuiti finalizzati a simulare lo svolgimento dell'esercitazione pratica dell'esame di abilitazione alla professione di Dottore Commercialista e di Esperto Contabile, in vista della sessione di novembre, proponendo prove scritte e orali simili a quelle impartite in alcune Università.

## I dipendenti dell'Ordine

Il personale dell'Ufficio di Segreteria dell'Ordine riveste un ruolo importante nella realizzazione delle finalità proprie dell'Ente. Su di esso grava tutto il lavoro di natura burocratica tipico delle pubbliche Amministrazioni. L'Ordine infatti è un ente di diritto pubblico non economico ed è un organismo di controllo a rilevanza pubblica, sottoposto alla vigilanza del Ministero della Giustizia, tramite il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. I dipendenti sono attualmente sei, per effetto della incorporazione dell'Ordine di Bassano del Grappa: il dott. Nicola Cestonaro, coordinatore di segreteria, responsabile con funzioni apicali; la sig.ra Angela Zordan, collaboratrice di segreteria con funzione prevalente di supporto al coordinatore di segreteria; la sig.ra Bruna Pilengi, la sig.ra Daniela Citton e la sig.ra Cinzia Strappazon, assistenti di segreteria con funzioni di front-office, e la sig.ra Carla Bordin, addetta alla segreteria con funzioni di front-office. Le sig.re Citton e Strappazon sono state assunte per effetto del trasferimento dal soppresso Ordine di Bassano del Grappa, in data 4 ottobre 2016.



### Principali responsabilità assegnate ai dipendenti:

- tenuta dell'Albo professionale: aggiornamento degli archivi delle variazioni intervenute;
- coordinamento eventi di formazione professionale degli Iscritti (programmazione incontri, informazione agli Iscritti, gestione dell'evento, registrazione crediti formativi)
- annotazione sul Registro unico del protocollo della corrispondenza in entrata e in uscita

- tenuta della contabilità e assistenza alla predisposizione del bilancio
- gestione dei procedimenti disciplinari
- custodia e aggiornamento delle procedure operative
- gestione acquisto e consegna dei sigilli personali degli Iscritti
- gestione delle richieste degli Iscritti
- gestione delle informazioni e assistenza al Consiglio e al Presidente
- assistenza all'Organismo di Conciliazione
- assistenza all'Organismo di Composizione della Crisi da Sovraindebitamento
- assistenza eventi straordinari (assemblee generali ed eventi collegati)
- assistenza alle Commissioni di Studio
- gestione delle forniture di beni e servizi
- gestione delle procedure per il rispetto dei dati personali e della privacy
- sportello telefonico

#### Alcuni indicatori relativi ai dipendenti:

Genere	Num.
Maschile	1
Femminile	5
<b>Totale</b>	<b>6</b>

Titolo di studio	Num.
Laurea	1
Diploma s.m. superiore	3
Diploma s.m. inferiore	2
<b>Totale</b>	<b>6</b>

Anzianità lavorativa	Num.
0-10 anni	0
10-20 anni	4
20-30 anni	2
<b>Totale</b>	<b>6</b>

Tipologia di contratto	Num.
Indeterminato a tempo pieno	3
Indeterminato a tempo parziale	3
<b>Totale</b>	<b>6</b>

#### La tenuta del Registro unico del protocollo

La tenuta del Registro unico del protocollo impegna tutti i dipendenti e riguarda l'annotazione

di tutte le comunicazioni ricevute e inviate dall'Ordine. Alcuni dati di interesse:

Tipologia dei documenti protocollati	2016	2015
E-mail e fatture PA	2.295	1.824
<i>di cui posta elettron. certificata</i>	<i>1.033</i>	<i>908</i>
Cartacei	878	758
<b>Totale</b>	<b>3.173</b>	<b>2.582</b>

Tipologia della corrispondenza	2016	2015
In entrata	1.833	1.409
In uscita	1.340	1.173
<b>Totale</b>	<b>3.173</b>	<b>2.582</b>

## Il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili

Il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ([www.cndcec.it](http://www.cndcec.it)) è un ente pubblico non economico, costituito presso il Ministero della Giustizia, la cui attività è indirizzata, fra le altre, a:

- rappresentare, a livello nazionale, gli Iscritti negli Albi ed a promuovere i rapporti con le Istituzioni e le pubbliche amministrazioni competenti;
- fornire pareri sui progetti di legge e di regolamento che interessano la professione;
- adottare ed aggiornare il codice deontologico della professione e regolamentare l'esercizio della funzione disciplinare a livello territoriale nazionale;
- coordinare e promuovere l'attività dei Consigli degli Ordini locali per favorire le iniziative intese al miglioramento ed al perfezionamento professionale;
- vigilare sul regolare funzionamento dei Consigli degli Ordini locali.

I momenti di contatto tra il Consiglio Nazionale ed il nostro Ordine avvengono solitamente durante i seguenti eventi:

- Assemblea dei Presidenti, che si tiene mediamente due volte l'anno;
- Conferenza Annuale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, evento introdotto dal Consiglio Nazionale in carica, cui possono prendere parte tutti i Consiglieri degli Ordini locali ed un numero di delegati, in ragione del numero di iscritti a ciascun Ordine medesimo.



I consiglieri e gli iscritti all'Ordine locale contribuiscono alle attività del Consiglio Nazionale attraverso la partecipazione alle Commissioni di Studio, il cui scopo è di cogliere le prospettive di evoluzione della professione, nonché di fornire documenti e strumenti di lavoro utili agli iscritti nello svolgimento quotidiano della propria attività.

Nel corso del 2016 è stato rinnovato il Consiglio Nazionale con la nomina a Presidente di Massimo Miani, già Presidente dell'Ordine di Venezia

## La Fondazione Nazionale Commercialisti

La Fondazione Nazionale dei Commercialisti si propone di valorizzare la professione di commercialista attraverso il costante aggiornamento e perfezionamento tecnico-scientifico e culturale dei colleghi, l'individuazione di specializzazioni all'interno della professione, la formazione degli aspiranti commercialisti mediante la promozione e l'attuazione di iniziative dirette allo studio ed all'approfondimento, a livello scientifico e tecnico operativo, delle materie che costituiscono oggetto della professione di commercialista.



I Professionisti, gli Esperti ed i Docenti universitari di cui si avvale la Fondazione, quotidianamente monitorano ed elaborano, altresì, commenti e pareri su proposte di legge e novità normative in genere, forti, anche, della valorizzazione delle conoscenze che i commercialisti vantano nelle suindicate materie oggetto di studi e ricerche.

Le attività ed i documenti prodotti dalla Fondazione possono essere consultati sul sito web: [www.fondazionenazionalecommercialisti.it](http://www.fondazionenazionalecommercialisti.it)

## Conferenza Permanente degli Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili delle Tre Venezie

Esiste un'importante realtà, che ha origini fin dagli anni Sessanta e che costituisce il punto di riferimento per i vertici degli Ordini dei Dottori Commercialisti del Veneto, del Trentino Alto Adige e del Friuli Venezia Giulia: si tratta della Conferenza Permanente degli Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili delle Tre Venezie.

I 13 Presidenti triveneti, coordinati dal Presidente della Conferenza (è stata recentemente nominata a tale carica Margherita Monti), si riuniscono periodicamente per trattare temi di natura professionale e per condividere e per promuovere linee di condotta nei confronti del territorio e dell'Amministrazione Pubblica in generale.

La Conferenza del Triveneto costituisce un modello di aggregazione non previsto da leggi o regolamenti, ma diffuso un po' in tutta la Penisola. Ai lavori della Conferenza intervengono a volte anche i Consiglieri Nazionali per il necessario collegamento tra il centro e la periferia.

Nel corso del 2016, sia il passato Presidente, che Consiglieri appositamente delegati, ma anche il personale di segreteria, hanno partecipato a tutte le riunioni indette per affrontare tematiche di comune interesse, alla ricerca di soluzioni condivise.

## L'Associazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili delle Tre Venezie

L'Associazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili delle Tre Venezie è costituita con lo scopo di attuare le direttive dettate dai Presidenti degli Ordini del Triveneto riuniti nella Conferenza Permanente. Organizza incontri di Studio presso le varie sedi degli Ordini del Triveneto.

Tradizionalmente, la prima giornata di Studio si svolge a Vicenza.



Per ulteriori informazioni, visitate il sito web:  
<http://www.commercialistideltriveneto.com/it>

## La Scuola di Alta Formazione (SAF)

Emanazione del CNDCEC e partecipata dagli Ordini locali del Triveneto, la Scuola di Alta Formazione delle Tre Venezie fornisce un training avanzato e specialistico che coniuga il rigore scientifico ad un irrinunciabile approccio pratico. La SAF si distingue per l'elevata qualità dei corsi, la rigorosa selezione dei docenti e l'attenzione concreta alle esigenze didattiche e logistiche del professionista, che, nonostante il poco tempo disponibile, non rinuncia ad impegnarsi nella valorizzazione delle proprie competenze. Per ulteriori informazioni, visitate il sito web: <http://www.safriveneto.org>

## Il Commercialista Veneto

*Il Commercialista Veneto* è un periodico a contenuto tecnico e professionale edito e di proprietà dell'Associazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili delle Tre Venezie.



Nato nel 1965, da sempre pensato e voluto come l'organo di stampa di tutti i Dottori Commercialisti delle Tre Venezie, è formato da un Comitato di Redazione composto da un Direttore (attualmente il collega Filippo Carlin dell'Ordine di Rovigo), da 13 redattori, ciascuno nominato dall'Ordine professionale di appartenenza, e da una Staff di Direzione formato da quattro colleghi. I redattori si riuniscono in forma itinerante, scegliendo di volta in volta distinte località del Triveneto dove impostare e preparare la rivista.

Nato come periodico trimestrale, dal 1997 *Il Commercialista Veneto* esce con cadenza bimestrale.

E' spedito in abbonamento postale a tutti gli iscritti agli Albi dei 13 Ordini delle Tre Venezie, e dal 2009, a seguito della unione con i Ragionieri, ha raggiunto la tiratura attuale di 11.700 copie. Con un indirizzario di cortesia formato su segnalazioni dei redattori, è inviato anche a circa 700 responsabili di Istituzioni locali e nazionali (Uffici Amministrativi e Giudiziari, Associazioni di categoria, Banche, Giornali...).

Nel corso dei molti anni della sua vita il giornale ha sempre cercato di seguire le linee guida che ne hanno determinato la nascita: essere la voce di tutti i colleghi del Triveneto, una palestra di confronto di idee e di problemi che sono comuni a questa grande area, l'osservatore attento dei tanti cambiamenti che investono la professione e valido strumento di dialogo fra persone che si occupano dei medesimi problemi, delle medesime sfide e delle medesime difficoltà.

Copie arretrate in .pdf possono essere scaricate dal sito [www.commercialistaveneto.org/it](http://www.commercialistaveneto.org/it)

Nel luglio 2016 ha organizzato il terzo *C.V. Forum*, dal titolo "LA NUOVA STAGIONE DELLA GREEN ECONOMY TRA ESIGENZE DI SOSTENIBILITÀ E PROSPETTIVE DI BUSINESS" al quale hanno partecipato, oltre ad illustri professori universitari, la dott.ssa Kumi Kitamori, a capo della Divisione *Green Growth & Global Relations* dell'OCSE, la dott.ssa Gabriella Chiellino, Presidente del gruppo *eAmbiente*, ed il prof. Aldo Ravazzi Douvan, Capo Economista presso la Direzione Affari Internazionali e Sviluppo Sostenibile del Ministero dell'Ambiente.

## L'Organismo di Conciliazione dell'Ordine di Vicenza

L'Organismo di Conciliazione dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Vicenza è stato istituito come organismo di mediazione facente capo ad un ente pubblico. L'Organismo è stato iscritto al n. 107 del registro degli organismi abilitati a svolgere la mediazione di cui al Decreto Legislativo n. 28/2010, tenuto presso il Ministero della Giustizia. L'Organismo, ai sensi della normativa vigente, è quindi autorizzato a gestire tutte le istanze di mediazione il cui oggetto del contendere rientri nelle competenze dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Vi è stato nel corso del 2016 una discreta ripresa dell'attività rispetto al passato. E' stato promosso un incontro formativo per i mediatori iscritti all'Organismo.

## L'Organismo di Composizione della Crisi da Sovraindebitamento

Istituito nel corso del 2016, è il terzo Organismo di Composizione della Crisi in Veneto, 76° in Italia, registrato presso il Ministero della Giustizia dopo Verona e Padova. All'Organismo di Composizione della Crisi possono rivolgersi tutti i soggetti indebitati e non fallibili: piccoli imprenditori, imprenditori agricoli, professionisti, consumatori alle prese con uno stato di indebitamento che non sono più in grado di gestire e risolvere da soli.

Dal punto di vista dei consumatori, possono rientrare le situazioni in cui i cittadini non riescono a pagare le rate dei finanziamenti o dei mutui o altri debiti che non riescono più a sostenere.

Il giorno 9 febbraio 2017 scorso è stato sottoscritto fra il nostro Ordine, il Tribunale di Vicenza, l'Ordine degli Avvocati di Vicenza ed il Comune di Vicenza un importante protocollo atto a "favorire e creare le condizioni affinché i debitori individuali conoscano e vengano in contatto con gli O.C.C. al fine di consentire una valutazione della relativa posizione e vagliare le concrete possibilità di accedere ad una delle procedure previste dalla l. 3/2012 e ottenere così, all'esito positivo della procedura prescelta, l'esdebitazione".

## Le Casse di previdenza

La connessione territoriale fra Iscritti e Casse di Previdenza è istituzionalmente demandata ai rappresentanti degli Associati alla Cassa, eletti dagli Associati medesimi:

- Alessandra Levante, Licia Sigola ed Elena Stella, elette per la Cassa Nazionale di Previdenza e Assistenza dei Dottori Commercialisti (CNPADC) per il quadriennio 2016-2020.

- Giuseppe Pozza e Maurizia Stefani, eletti per la Cassa Nazionale di Previdenza dei Ragionieri (CNPR).

I delegati partecipano alle Assemblee nazionali e, tra le funzioni a loro demandate, provvedono

alla nomina degli organi direttivi delle Casse, deliberano modifiche statutarie e regolamentari ed approvano budget e bilancio d'esercizio.

I delegati, oltre a fornire ai Colleghi le informazioni e l'assistenza necessarie per la gestione delle posizioni contributive e per le altre prestazioni erogate dalle Casse, hanno funzione di collettore di iniziative ed istanze.

## L'Unione Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Vicenza

L'Unione di Vicenza, attiva da quasi trenta anni, accoglie i colleghi "under 43", assistendoli nella fase di inizio della professione, offrendo loro strumenti di aggregazione attraverso momenti di studio e ricerca.

Essa "ha lo scopo di rinsaldare fra i Giovani Dottori Commercialisti e i Ragionieri Commercialisti iscritti nella Sezione A dell'Albo i legami di amicizia e di solidarietà, di studiare i problemi della categoria, di facilitare attraverso un vicendevole aiuto l'avvio della professione, di prestare assistenza ai propri membri con tutti i mezzi a disposizione ed in tutte le circostanze nelle quali il suo intervento sia opportuno e necessario"<sup>1</sup>.



Nel corso del 2016 sono stati organizzati presso la sede dell'Ordine incontri mensili per giovani dottori commercialisti e praticanti.

## L'Associazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bassano del Grappa

Nata nel 2009, quale riflesso dell'Albo Unico a livello associazionistico locale, l'Associazione raccoglie le esperienze già maturate fino al 2008 rispettivamente dall'Associazione dei Dottori Commercialisti e dall'Associazione dei Ragionieri Commercialisti di Bassano del Grappa

<sup>1</sup> Tratto dallo statuto sociale di UGDCEC Vicenza, pubblicato sul sito istituzionale [www.ugdcec.it](http://www.ugdcec.it).

ed ha lo scopo di affiancare e coadiuvare l'Ordine professionale nel raggiungimento dei propri fini istituzionali, ed in particolare quello dell'aggiornamento professionale.



L'intento primario dell'associazione è quello di approfondire le tematiche inerenti la nostra professione, tramite l'organizzazione di incontri di formazione e studio con la collaborazione di relatori esperti e qualificati, nonché di promuovere l'incontro tra colleghi al fine di favorire lo scambio delle esperienze di ognuno, aiutando, in questo modo, l'integrazione e la formazione dei colleghi più giovani e dei praticanti, vista la possibilità che viene data loro di entrare a contatto con la professione reale.

## IFAC

IFAC (International Federation of Accountants) è l'organizzazione mondiale per la professione contabile dedicata a servire l'interesse pubblico, rafforzare la professione e contribuire allo sviluppo di forti economie internazionali. IFAC è composto da oltre 175 membri e associati in 130 paesi e giurisdizioni, che rappresentano circa 2,5 milioni di professionisti contabili.



## Le aspettative

Nella tabella che segue abbiamo voluto sintetizzare, per singola categoria, le aspettative dell'Ordine, le aspettative che percepiamo dallo stakeholder interno ed i progetti di sviluppo della relazione.

Stakeholder interni	Aspettative dell'Ordine	Aspettative dello Stakeholder	Progetti di sviluppo della relazione
<b>Iscritti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maggiore senso di appartenenza alla categoria</li> <li>• Formazione Professionale Continua: partecipazione significativa, formazione specialistica, livello elevato dei relatori, eventi distribuiti nel territorio</li> <li>• Immagine: riappropriarsi del ruolo strategico nella società civile e nella realtà economica ed istituzionale</li> <li>• Rapporti con gli Uffici Giudiziari, Fiscali e Tributarî: condivisione delle problematiche e collaborazione nella soluzione</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attenzione ai problemi quotidiani della professione</li> <li>• Buona gestione delle entrate e delle spese</li> <li>• Risposte concrete ai bisogni e ai disagi della categoria</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Incontri periodici con gli Iscritti per renderli partecipi dell'attività del Consiglio</li> <li>• Sviluppo e revisione del sito web</li> <li>• Nuovi metodi e strumenti di comunicazione</li> <li>• Formazione Professionale Continua: nuove Commissioni di Studio, eventi adeguatamente distribuiti nel Territorio, condivisione percorsi formativi con Associazioni territoriali e Università</li> <li>• Implementazione relazioni, incontri e tavoli di lavoro comuni con Associazioni di categoria e altri Ordini Professionali</li> </ul>
<b>Tirocinanti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Soddisfazione</li> <li>• Maggiore partecipazione alla vita dell'Ordine</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contenimento delle spese e buona gestione delle entrate</li> <li>• Riduzione delle quote</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Spending review</li> <li>• Nuove convenzioni per gli iscritti</li> </ul>

<b>Dipendenti dell'Ordine</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Efficienza e tempestività nello svolgimento delle attività</li> <li>• Cortesia e disponibilità nei confronti degli iscritti</li> <li>• Collaborazione con il Consiglio e i Consiglieri</li> <li>• Elasticità negli orari di servizio</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mantenimento e rafforzamento della serenità nell'ambiente di lavoro</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Razionalizzazione degli orari di lavoro</li> <li>• Rivisitazione dei carichi di lavoro</li> </ul>
<b>Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilizzo più appropriato e partecipato delle quote</li> <li>• Nuovo Consiglio Nazionale vicino ai problemi della categoria e disponibile al dialogo e all'ascolto</li> </ul>		
<b>Gli altri Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Network di idee, condivisione di best practice, collaborazione nella soluzione di problematiche comuni</li> <li>• Uniformità di comportamento verso la Pubblica Amministrazione</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Network di idee, condivisione di best practice, collaborazione nella soluzione di problematiche comuni</li> <li>• Uniformità di comportamento verso la Pubblica Amministrazione</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presidenza Conferenza Triveneto</li> <li>• Riunioni e comunicazione all'esterno delle decisioni assunte dalla Conferenza Triveneto</li> <li>• Partecipazioni a Commissioni nazionali o internazionali presso il Consiglio Nazionale di Consiglieri dell'Ordine di Vicenza</li> <li>• Rapporti in network con ODCEC di altre Regioni Italiane</li> </ul>
<b>Associazione Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili delle Tre Venezie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaborazione</li> <li>• Uniformità di comportamento verso la Pubblica Amministrazione e il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaborazione</li> <li>• Uniformità di comportamento verso la Pubblica Amministrazione e il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Scambio di informazioni ed incontri tra i rappresentanti dei Consigli dell'Ordine del Triveneto (Tesoriere, Segretario, Disciplina)</li> </ul>
<b>Organismo di conciliazione dell'Ordine di Vicenza</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maggiore sviluppo della diffusione della cultura della mediazione civile e commerciale ex D.Lgs. 28/2010</li> <li>• Maggiore utilizzo della mediazione delegata da parte dei Giudici del Tribunale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formazione permanente e non solo biennale ex D.Lgs. 28/2010</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Economia di scala di adesione dell'istituto</li> <li>• Monitoraggio continuo dell'attività e dei requisiti dei mediatori iscritti</li> <li>• Allargamento della base dei mediatori iscritti</li> </ul>
<b>Le Casse di Previdenza</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contenimento delle spese e buona gestione delle entrate</li> <li>• Coordinamento con CNDCEC per l'aggiornamento dell'Ordinamento Professionale</li> </ul>		

# *Gli stakeholder esterni*

## Il contribuente

Il contribuente è rappresentato da tutti quei soggetti, siano essi persone fisiche, imprese, Enti ed associazioni, che si rivolgono al nostro Iscritto per l'espletamento di attività tipiche della nostra professione.

Uno dei compiti dell'Ordine è quello fare sì che le prestazioni rese dai propri Iscritti nei confronti della clientela rispondano ad adeguati standard di competenza ed indipendenza. In questo ambito, rivestono un ruolo fondamentale la formazione professionale continua ed il codice deontologico.

Per quanto riguarda la formazione si è già parlato in precedenza.

L'esistenza di un codice deontologico a cui l'Iscritto si deve attenere, pena l'applicazione di sanzioni da parte del Consiglio di Disciplina, costituisce per il cliente una garanzia che tende a ridurre in modo sensibile comportamenti in suo danno e, di conseguenza, alla comunità civile.

## L'Agenzia delle Entrate

L'Agenzia delle Entrate rappresenta uno degli Enti con cui gli Iscritti si relazionano maggiormente nell'esercizio della professione.

Il Consiglio dell'Ordine, costantemente in contatto con la locale Direzione, diffonde periodicamente i comunicati che interessano direttamente gli Iscritti.

L'Ordine, inoltre, collabora, sia a livello provinciale che regionale, partecipando, attraverso i propri Consiglieri, alle varie iniziative organizzate.

## La C.C.I.A.A. di Vicenza

L'anno 2016 ha visto il Consiglio partecipare costantemente, attraverso i propri delegati, agli incontri periodici del gruppo tecnico di lavoro per il Registro Imprese di Vicenza, costituito con gli Ordini Professionali e le Associazioni di Categoria.

In tali riunioni sono stati discussi e avviati a soluzione i problemi di rilevanza generale riguardanti la presentazione delle pratiche camerali, al fine del miglioramento delle procedure tele-

matiche. Sono stati programmati, di concerto con i funzionari della CCIAA e di InfoCamere, tre corsi di aggiornamento e approfondimento gratuiti, riservati agli iscritti ed al loro personale dipendente, di cui due presso la sede di Vicenza ed uno a Schio.

## Il Tribunale di Vicenza

L'Ordine, attraverso i propri delegati di Consiglio, i Presidenti delle Commissioni di Studio ed i Commissari di riferimento, si è sempre impegnato nella fattiva collaborazione con i vertici del Tribunale, promuovendo incontri in cui presentare soluzioni procedurali o nuove soluzioni atte a limitare, per quanto possibile, inutili duplicazioni e poco gradite burocrazie e rendere più agevole il lavoro dell'Iscritto quale ausiliario della Giustizia.

L'obiettivo di coinvolgere maggiormente la nostra categoria nelle decisioni e nella organizzazione dei settori in cui sono coinvolti gli iscritti, in particolar modo con la Sezione Fallimentare, rappresenta uno degli obiettivi più importanti che si è dato il nostro Consiglio.

Nel 2016 sono stati aperti 40 concordati preventivi e 175 fallimenti che si aggiungono ai 66 concordati preventivi e ai 256 fallimenti dell'anno precedente (fonte Portale dei fallimenti del Tribunale di Vicenza).

E' un segno indiscutibile della permanenza della crisi che colpisce il nostro Paese e il nostro territorio, e rappresenta comunque, con gli incarichi di curatore fallimentare o di Commissario Giudiziale che ci sono assegnati, una delle funzioni più qualificate e più rilevanti per l'interesse pubblico che viene svolta dalla nostra categoria.

Nel corso del 2016, su richiesta del Presidente del Tribunale, è stata istituita una Commissione mista, alla quale partecipano sia dottori commercialisti che personale interno, per la redazione del primo Bilancio Sociale. Nel mese di novembre 2016 è stato presentato in conferenza stampa un primo elaborato dal titolo "Verso il Bilancio Sociale".

## Le Università

L'Università di Vicenza rappresenta uno stakeholder di riferimento sia nello sviluppo di iniziative di formazione professionale, sia nella pianificazione di percorsi di studio che permettano l'educazione dei futuri Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

L'Ordine di Vicenza, assieme all'Ordine di Verona, ha sottoscritto, sin dal 2011, una convenzione con l'Università di Verona, in virtù della quale gli studenti possono frequentare, durante il biennio del corso di laurea magistrale o specialistica, uno Studio professionale maturando il tirocinio di legge. Nel corso del 2016 è stato sottoscritto un protocollo con l'Università di Ferrara per il conseguimento della Laurea in Giurisprudenza per i colleghi interessati ad un secondo titolo accademico.

## Enti di Formazione

Numerosi sono gli enti, pubblici e privati, con i quali l'Ordine ha collaborato per organizzare eventi rivolti ai propri iscritti e ai dipendenti degli Studi.

Tra questi possiamo citare:

- Euroconference
- CESI Multimedia
- Didactica Professionisti S.p.A.
- Centro Studi Enti Locali
- C.S.A. Centro Studi Amministrativi Alta Padovana
- Provincia di Vicenza – Fondazione Centro Studio Amministrativi
- MOLTOCOMUNI
- ANCREL
- Informat s.r.l.
- AIGA Associazione Italiana Giovani Avvocati – Sezione di Vicenza
- Studio Legale Maggi Brandl Kathollnig
- Studio Legale Associato con Withers LLP
- Centro Produttività Veneto
- Sistemi Vicenza
- Banca Popolare di Verona – Gruppo Banco Popolare
- Accademia Economico Giuridica Vicentina
- Wolters Kluwer Italia- Scuola di Formazione IPSOA
- UNIFORMA – Consorzio Interuniversitario per l'Aggiornamento professionale in campo giuridico
- Il Sole 24ORE

- Datev Koinos
- Confprofessioni Veneto
- Fondo professioni
- Proservizi
- Ratio

## Fornitori di beni e servizi

I rapporti con i fornitori sono coerenti con i valori di onestà e trasparenza. Sono inoltre regolati da procedure ben definite, per supportare le funzioni tanto nella fase di selezione quanto nella gestione del rapporto continuativo. Nel processo di selezione svolgono un ruolo fondamentale le garanzie di legalità e di corretto utilizzo della forza lavoro. Vengono privilegiati i fornitori locali soprattutto per l'esecuzione di servizi essenziali alla gestione degli uffici.

## La stampa e gli organi di informazione televisiva

Il nostro Ordine, attraverso la collaborazione di professionisti della comunicazione, ha curato, nel corso dell'anno, i contatti con i media locali, finalizzati a:

- divulgare la corretta reputazione dell'Ordine e, di conseguenza, della categoria professionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili iscritti;
- consolidare con le testate giornalistiche locali una collaborazione costante con l'avvio di una rubrica fissa mensile con il Giornale di Vicenza per trasferire informazioni di utilità e di interesse economico-fiscale alle differenti categorie di lettori (privati cittadini, imprese, settore no profit, associazionismo...);
- divulgare alcuni servizi per i cittadini e le imprese (sportello mediazione e arbitrato, sportello informativo patrocinio a spese dello Stato...);
- gestire la posizione del Consiglio di Disciplina Territoriale in relazione alle vicende giudiziarie di iscritti;
- collegare la reputazione della categoria professionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili con i temi della cultura economico-giuridica, attraverso la divulgazione degli eventi di presentazione dei libri, nell'ambito delle serate incontri con gli autori.

Sul sito [www.odcec.vicenza.it](http://www.odcec.vicenza.it) è costantemente pubblicata la Rassegna Stampa che riguarda sia l'Ordine di Vicenza che la nostra Categoria in generale.

## Il Centro Universitario di Organizzazione Aziendale (CUOA)

Fondazione CUOA è una delle prime *business school* sorte in Italia negli anni '50, nel periodo pionieristico della formazione manageriale italiana.

Nasce nel 1957 come scuola di formazione post-universitaria all'interno dell'Università di Padova ed è una scuola di *management* sostenuta da imprese ed associazioni di categoria, istituti di credito, Enti pubblici, dalle Università di Padova, Trento, Trieste, Udine, Verona, Cà Foscari e IUAV di Venezia.

È considerata tra le prime *business school* italiane e la più importante del Nordest.

Continua la collaborazione con il CUOA su temi concernenti l'analisi, il *business*, la finanza aziendale e strategica, la pianificazione aziendale, la verifica, i controlli e la tutela del patrimonio, per potenziare al massimo la formazione professionale ed aziendale, moltiplicando gli scambi e le occasioni di incontro, miranti alla nascita di un vero e proprio laboratorio di impulsi alla innovazione dei prodotti e dei servizi.

## La cittadinanza

Nel corso del 2016 sono state numerose le iniziative che l'Ordine ha rivolto alla collettività.

Tra queste ci piace ricordare:

- l'iniziativa "Commercialista in cerca d'autore", organizzata in collaborazione con la Libreria Galla 1880, che ha ospitato autori (tra cui Roberto Fini, Marco Balestracci e Giulio Tremonti) che hanno presentato le loro opere in tema di economia e società, in una serie di incontri aperti al pubblico, con l'obiettivo di rafforzare l'immagine della categoria, aperta ai temi della società civile;
- la destinazione di 2.000 euro a favore dei terremotati del Centro Italia, avvalendosi

dell'Associazione Communitas Onlus che fa capo al Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

- La costituzione dell'Organismo di Composizione della Crisi (OCC) dove possono rientrare, ad esempio, le situazioni in cui i cittadini non riescono a pagare le rate dei finanziamenti o dei mutui o altri debiti che non riescono più a sostenere.

L'obiettivo dell'Ordine è quello di sviluppare sempre più questo tipo di presenza, all'interno della società, realizzando anche incontri aperti alla comunità locale, in collaborazione con il Comune di Vicenza e sostenendo le iniziative umanitarie.

## L'ambiente

Anche l'Ordine di Vicenza ha deciso di adottare azioni quotidiane di risparmio energetico e di responsabilità ambientale, attraverso la messa in atto di piccoli gesti che possono fare la differenza, come la raccolta differenziata nel luogo di lavoro, la razionalizzazione dell'utilizzo dell'acqua e la riduzione del consumo di energia elettrica.

Con l'introduzione della posta elettronica certificata (pec), si è consolidata nel 2016 la riduzione dell'uso della carta utilizzata per l'invio ed il ricevimento della corrispondenza.

Ulteriore segno di attenzione all'ambiente è il mancato invio agli iscritti del fascicolo cartaceo del Bilancio 2016, che viene pubblicato sul sito web dell'Ordine per la consultazione, evitando il consumo di carta.

## Le aspettative

Nella tabella che segue abbiamo voluto sintetizzare, per singola categoria, le aspettative dell'Ordine, le aspettative che percepiamo dallo stakeholder esterno ed i progetti di sviluppo della relazione.

Stakeholder esterni	Aspettative dell'Ordine	Aspettative dello Stakeholder	Progetti di sviluppo della relazione
<b>Agenzia delle Entrate, Commissione Tributaria, Equitalia e CCIAA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agevolare i rapporti con gli Enti e le Agenzie a vantaggio dei colleghi con maggiore considerazione e disponibilità;</li> <li>• Il coordinamento con le associazioni territoriali di categoria (Confindustria, Confartigianato, Confcommercio) per la materia tributaria;</li> <li>• L'implementazione del sistema di collaborazione tra Notai, Avvocati e Dottori Commercialisti nei rapporti con gli Enti al fine di un coordinamento e di una maggiore considerazione categoriale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Migliorare le collaborazioni al fine di un ottenimento di pratiche ben fatte che agevolino il lavoro di controllo degli Enti;</li> <li>• Ottenere maggiori adesioni in pre-contenzioso al fine di ridurre i tempi di definizione degli accertamenti;</li> <li>• Avere procedure di lavoro delle pratiche rigorose e disciplinate;</li> <li>• Ottenere dalle procedure maggiori dati statistici per l'analisi del lavoro compiuto;</li> <li>• Ridurre i tempi di lavoro di pratiche e richieste.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Continuo dialogo con gli Enti mettendo in campo le nostre competenze e i nostri mezzi;</li> <li>• Coinvolgimento dei colleghi al fine di uniformare le procedure e il lavoro degli studi;</li> </ul>
<b>Il Tribunale di Vicenza</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maggiore coinvolgimento nelle decisioni e nella organizzazione dei settori in cui sono coinvolti gli iscritti</li> <li>• Condivisione dei problemi e collaborazione nella ricerca delle soluzioni</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Riduzione dei tempi per risposte relative alle istanze/pratiche presentate presso gli Uffici</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementazione dei rapporti di collaborazione reciproca</li> <li>• Riunioni ed incontri con Presidente e Giudici programmati</li> </ul>
<b>Le Università</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dialogo e sinergie con l'ambiente accademico per lo sviluppo di corsi rivolti ai tirocinanti per l'abilitazione alla professione e agli iscritti per il conseguimento della laurea in giurisprudenza</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaborazione</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Spending review</li> <li>• Confronti e convegni su tematiche condivise.</li> </ul>
<b>Fornitori di beni e servizi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Spending review. L'Ordine, tra gli altri obiettivi, ha quello dell'efficienza e dell'efficacia del proprio operato. La Spending Review rientra in questi ambiti, intesa nel senso di ottenere il massimo beneficio, nell'interesse dell'Ente e dei propri associati, dagli acquisti di beni e servizi effettuati sul mercato. Beneficio che si concretizza nell'acquisire beni e servizi della migliore qualità al prezzo più contenuto nel rispetto della legislazione vigente e del principio della libera concorrenza di mercato.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Trasparenza nell'assegnazione degli appalti e incarichi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Approvazione del nuovo regolamento di amministrazione e contabilità.</li> <li>• La recente revisione del Regolamento di amministrazione e contabilità, con il recepimento delle disposizioni in materia di anticorruzione di cui al D.Lgs. 97/2016 vanno nella direzione giusta nel senso di contemplare le esigenze dell'Ordine di rispetto della legalità con le aspettative dello Stakeholder di trasparenza nell'assegnazione degli appalti e degli incarichi</li> </ul>

<p><b>La stampa e gli organi di informazione televisiva</b></p> <p><b>Le Agenzie di comunicazione</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolidamento del rapporto con gli iscritti</li> <li>• Visibilità a livello mediatico con enfasi sul ruolo sociale della categoria</li> <li>• Promozione e condivisione delle iniziative</li> <li>• Corretta gestione della reputazione della categoria professionale dei dott. comm.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interesse delle iniziative</li> <li>• Gestione delle comunicazioni e Gestione delle relazioni e del dialogo con tutta la stampa, dalle testate più note a quelle emergenti, sia web che cartaceo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Articoli/comunicati Stampa sul Giornale di Vicenza, Corriere del Veneto, VicenzaPiù, Realtà Vicentina, Diritto 24, Il Sole 24Ore</li> <li>• Conferenze stampa per la presentazione di progetti specifici dell'Ordine</li> <li>• Presentazione alla stampa di lavori/ iniziative/ attività commissioni</li> <li>• Immagini pubblicitarie specifiche</li> </ul>
<p><b>La collettività</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilizzare la professionalità del Commercialista per aiutare persone in stato di disagio sociale</li> <li>• Vicinanza del professionista alle associazioni benefiche</li> <li>• Assicurare sempre affidabilità, preparazione e correttezza nel compimento della propria professione a garanzia degli interlocutori pubblici e privati</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vicinanza del professionista</li> <li>• Attenzione alle problematiche di carattere sociale</li> <li>• Garanzia di etica e moralità</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Raccolta fondi per Associazioni benefiche</li> <li>• Dialogo, confronto e collaborazione con Associazioni benefiche</li> <li>• Dare pubblicità ed invitare al versamento del 5 per mille ad Associazioni benefiche</li> </ul>



# L'Organismo di Composizione della Crisi

La Legge definisce il SOVRAINDEBITAMENTO una situazione di perdurante squilibrio tra le obbligazioni assunte e il patrimonio prontamente liquidabile per farvi fronte. Questo stato determina la rilevante difficoltà/incapacità ad adempiere le proprie obbligazioni o la definitiva incapacità di adempierle regolarmente. Il soggetto sovraindebitato deve agire tempestivamente per evitare che la propria posizione finanziaria ed economica peggiori al punto da divenire ingestibile. Per far ciò, egli trova nell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Vicenza (ODCEC) un valido ed adeguato supporto per il tramite dell'Organismo di Composizione della Crisi (O.C.C.) formato da professionisti con specifici requisiti di qualificazione e comprovata esperienza.

L'OCC dell'ODCEC di Vicenza è stato iscritto alla sezione A del Registro tenuto dal Ministero della Giustizia al n. 76 in data 9 settembre 2016.

La consulenza dell'OCC, fornita dall'ODCEC di Vicenza, viene anticipata da un incontro col debitore di informazione ed orientamento che tende a verificare l'esistenza dei presupposti di accesso allo strumento normativo; questo servizio, preliminare e propedeutico all'eventuale presa in carico da parte dell'OCC della situazione di sovraindebitamento, viene fornita dallo "Sportello di prima informazione" in maniera gratuita da professionisti volontari iscritti al nostro ODCEC.

Ai fine della gestione dell'Organismo e delle procedure di sovraindebitamento, l'OCC è composto da un Referente, che corrisponde al Presidente dell'Ordine, da una Segreteria amministrativa, che è presso la Sede dell'Ordine, e da Professionisti Gestori iscritti all'ODCEC di Vicenza, che saranno incaricati

di fatto alla composizione della crisi. Il Gestore avrà il compito di individuare la procedura di composizione della crisi da sovraindebitamento più adeguata alla fattispecie in esame che – ai sensi di Legge – potrà concretizzarsi in un Piano del Consumatore, in un Accordo della Crisi da Sovraindebitamento o nella Liquidazione del Patrimonio del Debitore.

L'OCC è uno strumento di ristrutturazione del debito, è uno strumento che non cancella i debiti ma che ne consente la gestione ed essendo indirizzato ai soggetti che non possono fallire e agli enti non commerciali è uno strumento sociale sotto molti punti di vista, prima di tutto perché aiuta le persone, spesso le più deboli, a capire se esiste un sistema attraverso il quale possono uscire dall'incubo dei debiti, accompagnandoli attraverso una procedura che potrebbe riportarli in bonis ed iniziare una nuova esistenza.

È uno strumento che richiede ai professionisti che lo gestiscono conoscenza e professionalità in campo sia economico che giuridico, accompagnate da sensibilità e attenzione per le persone che spesso si rivolgono all'OCC durante un momento della loro vita difficile e faticoso che ha cambiato le loro abitudini e ha eliminato le loro speranze.

L'OCC è un progetto sociale, non sarebbe adeguato considerarlo solo una procedura di gestione del debito fine a se stessa; il lavoro dei professionisti Gestori di posizioni di sovraindebitamento deve essere condiviso e sviluppato assieme ai Giudici di riferimento con sensibilità e attenzione per le situazioni delicate che vengono trattate, delicate perché riguardano direttamente la persona e spesso la loro famiglia.

# I bilanci

Nei prospetti che seguono sono evidenziati i dati relativi all'economicità della gestione e all'equilibrio finanziario dell'Ordine: va peraltro considerato che nel corso del 2016 sono confluiti i saldi contabili dell'ex Ordine di Bassano.

Il **bilancio economico-patrimoniale** viene proposto nella forma tradizionale. Tuttavia, esso non consente di fornire le informazioni sull'attività svolta nei confronti dei principali

stakeholder. Viene quindi proposto anche un **rendiconto finanziario**, opportunamente riclassificato, in cui è possibile evidenziare la formazione e la distribuzione del valore aggiunto all'interno del sistema di relazioni socio-economiche instaurate dall'Ordine, costituito appunto dai principali stakeholder. Il bilancio finanziario fa riferimento alle somme effettivamente incassate e pagate del rendiconto finanziario gestionale.

## Bilancio economico-patrimoniale

*Criterio di competenza - importi in unità di Euro*

<b>Stato patrimoniale Attività</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Differenza</b>
Immobilizzazioni materiali	187.027	174.501	12.526
Immobilizzazioni immateriali	7.971	9.340	-1.369
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>194.998</b>	<b>183.841</b>	<b>11.157</b>
Crediti	6.147	5.102	1.045
Disponibilità finanziarie	571.625	425.457	146.168
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>577.772</b>	<b>430.559</b>	<b>147.213</b>
<b>Totale attività</b>	<b>772.770</b>	<b>614.400</b>	<b>158.370</b>

<b>Stato patrimoniale Patrimonio netto e passività</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Differenza</b>
Fondo di dotazione	142.977	75.949	67.028
Avanzi economici portati a nuovo	281.534	263.043	18.491
Avanzo economico d'esercizio	42.399	8.748	33.651
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>466.910</b>	<b>347.740</b>	<b>119.170</b>
Fondi ammortamento	130.233	120.351	9.882
Fondi di trattamento di fine rapporto	137.588	109.227	28.361
<b>Totale fondi</b>	<b>267.821</b>	<b>229.578</b>	<b>38.243</b>
<b>Debiti</b>	<b>38.039</b>	<b>37.082</b>	<b>957</b>
<b>Totale patrimonio netto e passività</b>	<b>772.770</b>	<b>614.400</b>	<b>158.370</b>

<b>Conto economico Proventi</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Differenza</b>
Contributi a carico degli Iscritti	485.418	363.163	122.255
Proventi liquidazione parcelle e rilascio certificati	1.666	1.377	289
Proventi finanziari	2.880	170	2.710
Rimborsi Consiglio Nazionale e recupero iscrizione	1.712	1.596	116
Contributi a titolo di sponsorizzazione	13.100	7.000	6.100

Sopravvenienze attive	0	550	-550
Recuperi e rimborsi diversi	102	0	102
<b>Totale proventi (attività istituzionale)</b>	<b>504.878</b>	<b>373.856</b>	<b>131.022</b>
<b>Proventi Organismo Conciliazione</b>	<b>11.261</b>	<b>3.758</b>	<b>7.503</b>
<b>Proventi Organismo Composizione Crisi</b>	<b>328</b>	<b>0</b>	<b>328</b>
<b>Totale proventi</b>	<b>516.467</b>	<b>377.614</b>	<b>138.853</b>

Conto economico Costi	2016	2015	Differenza
Costi organi dell'ente (assicurazioni e trasferte)	14.463	10.405	4.058
Oneri per il personale in attività di servizio	185.672	142.184	43.488
Acquisto di beni di consumo	32.324	21.868	10.456
Costi per il funzionamento uffici	116.254	99.921	16.333
Prestazioni istituzionali	76.169	48.212	27.957
Trasferimenti fondo di solidarietà	2.000	4.000	-2.000
Trasferimenti altre associazioni istituz. e Conferenza Presiden- ti Ordini Dottori Comm. Esperti Contabili Triveneto	27.476	13.230	14.246
Interventi a favore di particolari categorie di iscritti	1.550	400	1.150
Oneri finanziari	3.317	2.292	1.025
Oneri tributari (Irap dipendenti)	12.378	9.296	3.082
Rimborso quote iscrizione	662	443	219
Sopravvenienze passive su residui	372	0	372
Accantonamento TFR	11.481	7.702	3.779
<b>Totale costi correnti (attività istituzionale)</b>	<b>484.118</b>	<b>359.953</b>	<b>124.165</b>
Ammortamenti	11.250	7.357	3.893
Sopravvenienze passive su residui	370	0	370
<b>Totale costi (attività istituzionale)</b>	<b>495.738</b>	<b>367.490</b>	<b>128.248</b>
<b>Costi Organismo Conciliazione</b>	<b>4.995</b>	<b>1.377</b>	<b>3.618</b>
<b>Costi Organismo Composizione Crisi</b>	<b>700</b>	<b>0</b>	<b>700</b>
<b>Totale costi</b>	<b>501.433</b>	<b>368.866</b>	<b>132.567</b>
Avanzo di gestione (attività istituzionale+separata)	15.034	8.748	6.286
<b>Totale a pareggio</b>	<b>516.467</b>	<b>377.614</b>	<b>138.853</b>

## Bilancio finanziario riclassificato per stakeholder

*Criterio di cassa - importi in unità di Euro*

Entrate e uscite correnti		2016	2015
<b>1. Entrate correnti</b>	Versamenti degli Iscritti	486.617	364.540
	Recuperi e rimborsi	1.544	1.327
	Contributi a titolo sponsor	13.100	7.000
	Proventi finanziari	2.881	169
	Attività di mediazione diritti di segreteria	11.262	3.758
	Attività Organismo Composizione Crisi diritti segr.	328	0
	Versamenti Iscritti al Consiglio nazionale	194.740	89.230
<b>2. Entrate partite di giro</b>	Ritenute fiscali, previdenziali, assist.li e IVA	39.138	25.170
	Contributi sindacali dipendenti	797	582
	Rimborsi di somme pagate per conto terzi	320	0
	Partite in sospeso	294	71
<b>Totale entrate</b>		<b>751.021</b>	<b>491.847</b>

<b>1. Uscite gestione ordin.</b>	Per funzionamento uffici	141.023	129.087
	Assicurazioni	5.036	5.000
	Partecipazione eventi esterni	7.600	5.405
	Oneri finanziari	3.317	2.284
	Rimborsi di somme pagate per conto terzi	320	0
	Partite in sospeso	146	71
<b>Totale uscite gestione ordinaria</b>		<b>157.442</b>	<b>141.847</b>
<b>Margine di contribuzione</b>		<b>593.579</b>	<b>350.000</b>

<b>Ripartizione del margine tra i portatori di interesse</b>		<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>1. Dipendenti</b>	Retribuzioni e contributi sindacali	<b>166.696</b>	<b>128.200</b>
<b>2. Iscritti</b>	Corsi di formazione e aggiornamento	22.027	5.270
	Per la tutela professionale	5.770	1.475
	Per la promozione dell'immagine	20.045	19.960
	Sigilli, libretti tirocinio, smart card	13.432	1.670
	Consulenze esterne	13.734	8.636
	Particolari categorie di iscritti	0	350
	Rimborso quote iscrizione	662	413
	Gestione sito web	976	1.501
	<b>Totale</b>	<b>76.646</b>	<b>39.275</b>
<b>3. Organismo conciliazione</b>		<b>4.995</b>	<b>1.377</b>
<b>4. Org. Composizione Crisi</b>		<b>700</b>	<b>0</b>
<b>5. Consiglio Nazionale</b>	Quote Iscritti al Consiglio nazionale	<b>191.165</b>	<b>85.290</b>
<b>6. Associazioni e altri enti</b>	Fondazione San Bortolo Onlus	0	500
	Croce Rossa Italiana – Comitato Valdagno	0	500
	Ass. Communitas Onlus	2.000	0
	Ass. Dottori Comm. Tre Venezie	27.476	12.980
	<b>Totale</b>	<b>29.476</b>	<b>13.980</b>
<b>7. Amm.ne finanziaria</b>	Irap dipendenti	10.581	7.962
	Ritenute fiscali, previdenz. e assistenziali	38.908	24.858
	<b>Totale</b>	<b>49.489</b>	<b>32.820</b>
<b>Totale uscite portatori di interesse</b>		<b>519.167</b>	<b>300.942</b>
<b>TOTALE ENTRATE</b>		<b>751.021</b>	<b>491.847</b>
<b>TOTALE USCITE</b>		<b>676.609</b>	<b>442.789</b>
<b>DIFFERENZA TRA SOMME INCASSATE E PAGATE</b>		<b>+74.412</b>	<b>+49.058</b>



